

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
"Открытый университет экономики, управления и права"  
(АНО ВО ОУЭП)**

УТВЕРЖДАЮ:

Сведения об электронной подписи	
Подписано:	Фокина Валерия Николаевна
Должность:	ректор
Пользователь:	vfokina

«20» января 2021г.



УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор  
Л.С. Иванова  
«20» января 2021 г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (МАТЕРИАЛОВ)**

**по дисциплине**

Наименование дисциплины Б1.В.ДВ.03.02 «Антикризисное управление (продвинутый уровень)»

Образовательная программа направления подготовки 38.04.01 «Экономика»,  
Направленность (профиль): Экономика фирмы

Рассмотрено к утверждению на заседании кафедры  
экономики и управления  
(протокол № 19-01 от 19.01.21 г.)

Квалификация - магистр

**Разработчик:**

Акумова Н.В., к.э.н., доц.

Москва 2021

### 1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить:

*универсальную компетенцию*

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

*профессиональную компетенцию*

ПК-3 Способен разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности

#### *Результаты освоения дисциплины, установленные индикаторы достижения компетенций*

Наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта; УК-2.2. Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель проекта; УК-2.3. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами; УК-2.4. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях; УК-2.5. Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- сущность, функции и формы проявления кризисов в экономике, их причины и возможные последствия;</li><li>- исторические аспекты финансовых кризисов, их экономическую природу, признаки и движущие факторы в условиях глобализации национальных экономик и финансовых рынков;</li><li>- современные методы и инструменты антикризисного регулирования и управления социально экономическими системами, роль методов бюджетной, налоговой, инвестиционной и инновационной политики в антикризисном управлении;</li><li>- взаимосвязи между корпоративными финансами и антикризисным, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментом;</li><li>- российское законодательство о несостоятельности (банкротстве) организаций и его специфику; процедуры банкротства, цель, задачи и последствия их введения.</li></ul> <b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- распознавать кризисы, определять их содержание, глубину и характер протекания;</li><li>- прогнозировать влияние глобальных мировых дисбалансов на национальные экономики и финансовые системы, деловую активность предпринимательских структур;</li><li>- разрабатывать стратегии антикризисного управления организацией с учетом состояния факторов внешней и внутренней среды и фаз ее жизненного цикла;</li><li>- применять на практике инструменты антикризисного</li></ul>

Наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
		<p>управления с учетом отраслевой специфики бизнеса и форм его организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявлять и формулировать актуальные научные проблемы управления устойчивым развитием экономических систем;</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методами экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде и методами интерпретации полученных результатов с учетом генерации экономических рисков и угроз;</li> <li>- методами и инструментами управления финансовыми рисками на макроуровне с учетом приоритетов бюджетной, налоговой и денежно-кредитной политики;</li> <li>- методами анализа финансового состояния организации и ее положения на рынке ценных бумаг, методами прогнозирования банкротства на основе критического осмысления российских и зарубежных методов и моделей;</li> <li>- юридической терминологией российского и зарубежного правового поля несостоятельности (банкротства) организаций;</li> <li>- методами финансового оздоровления и реструктуризации несостоятельных предприятий и управления их активами на стадиях банкротства.</li> </ul>
<p>ПК-3 Способен разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности</p>	<p>ПК-3.2. Демонстрирует умение прогнозировать основные финансово-экономические показатели деятельности компании с целью оценки последствий принимаемых финансовых решений; при разработке перспективных и годовых планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности компании.</p> <p>ПК-3.3. Демонстрирует знание методов анализа и оценки риска, владеет принципами соотношения риска и доходности; обосновывает перспективы выбора методов оценки рисков, разрабатывает алгоритмы управления рисками.</p> <p>ПК-3.4. Формирует и применяет методики оценки эффективности экономических проектов в условиях</p>	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности поведения экономических агентов на различных рынках;</li> <li>- стратегии поведения экономических агентов на различных рынках в штатных и кризисных ситуациях;</li> <li>- методы оценки эффективности проектов;</li> <li>- факторы неопределённости внутренней и внешней среды бизнеса.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках в штатных и кризисных ситуациях;</li> <li>- оценивать, планировать и готовить аналитические материалы для оценки</li> </ul>

Наименование компетенции	Индикаторы достижений компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
	неопределенности; демонстрирует навыки формулирования выводов на основе проведенного исследования для принятия управленческих решений о реализации экономических проектов в виде методик и аналитических материалов.	<p>мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом с учётом принципов антикризисного управления</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способностью разрабатывать варианты управленческих решений;</li> <li>- способностью обосновывать выбор оптимальных управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности и принципов антикризисного управления;</li> <li>- технологией разработки функциональных стратегий и методами формирования сбалансированных управленческих решений;</li> <li>- методами анализа операционной деятельности;</li> <li>- способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области антикризисного управления и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.</li> </ul>

**2. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине**

**2.1. Система оценивания результатов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации, а также критерии выставления оценок, описание шкал оценивания**

№ п/п	Наименование формы проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Описание показателей оценочного материала	Представление оценочного материала в фонде	Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая)
1	<i>Тест-тренинг</i>	Вид тренингового учебного занятия, задачей которого является закрепление учебного материала, а также проверка знаний обучающегося как по дисциплине в целом, так и по отдельным темам (разделам) дисциплины .	Система стандартизированных заданий	- от 0 до 69,9 % выполненных заданий – не зачтено; - 70 до 100 % выполненных заданий – зачтено.

№ п/п	Наименование формы проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Описание показателей оценочного материала	Представление оценочного материала в фонде	Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая)
2	Экзамен	1-я часть экзамена: выполнение обучающимися практико-ориентированных заданий (аттестационное испытание промежуточной аттестации, проводимое устно с использованием телекоммуникационных технологий)	Практико-ориентированные задания	<p><i>Критерии оценивания преподавателем практико-ориентированной части экзамена:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– соответствие содержания ответа заданию, полнота раскрытия темы/задания (оценка соответствия содержания ответа теме/заданию);</li> <li>– умение проводить аналитический анализ прочитанной учебной и научной литературы, сопоставлять теорию и практику;</li> <li>– логичность, последовательность изложения ответа;</li> <li>– наличие собственного отношения обучающегося к теме/заданию;</li> <li>– аргументированность, доказательность излагаемого материала.</li> </ul> <p><i>Описание шкалы оценивания практико-ориентированной части экзамена</i></p> <p>Оценка «отлично» выставляется за ответ, в котором содержание соответствует теме или заданию, обучающийся глубоко и прочно усвоил учебный материал, последовательно, четко и логически стройно излагает его, демонстрирует собственные суждения и размышления на заданную тему, делает соответствующие выводы; умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, приводит материалы различных научных источников, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения задания, показывает должный</p>

№ п/п	Наименование формы проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Описание показателей оценочного материала	Представление оценочного материала в фонде	Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырёхбалльная, тахометрическая)
				<p>уровень сформированности компетенций.</p> <p>Оценка <i>«хорошо»</i> выставляется обучающемуся, если ответ соответствует и раскрывает тему или задание, показывает знание учебного материала, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей при выполнении задания, правильно применяет теоретические положения при выполнении задания, владеет необходимыми навыками и приемами его выполнения, однако испытывает небольшие затруднения при формулировке собственного мнения, показывает должный уровень сформированности компетенций.</p> <p>Оценка <i>«удовлетворительно»</i> выставляется обучающемуся, если ответ в полной мере раскрывает тему/задание, обучающийся имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении учебного материала по заданию, его собственные суждения и размышления на заданную тему носят поверхностный характер.</p> <p>Оценка <i>«неудовлетворительно»</i> выставляется обучающемуся, если не раскрыта тема, содержание ответа не соответствует теме, обучающийся не обладает знаниями по значительной части учебного материала и не может грамотно изложить ответ на поставленное задание, не высказывает своего мнения по теме, допускает существенные ошибки, ответ выстроен непоследовательно, неаргументированно.</p> <p>Итоговая оценка за экзамен</p>

№ п/п	Наименование формы проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Описание показателей оценочного материала	Представление оценочного материала в фонде	Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая)
				выставляется преподавателем в совокупности на основе оценивания результатов электронного тестирования обучающихся и выполнения ими практико-ориентированной части экзамена
		2-я часть экзамена: выполнение электронного тестирования (аттестационное испытание промежуточной аттестации с использованием информационных тестовых систем)	Система стандартизированных заданий (тестов)	<i>Описание шкалы оценивания электронного тестирования:</i> – от 0 до 49,9 % выполненных заданий – неудовлетворительно; – от 50 до 69,9% – удовлетворительно; – от 70 до 89,9% – хорошо; – от 90 до 100% – отлично

**2.2 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

Раздел 1

**Задание**

Порядковый номер задания	1.
Тип	1
Вес	1

Кризис образует исходный момент для новых массовых капиталовложений, так как	
	изменяется конъюнктура рынка
	технический прогресс принуждает к обновлению основного капитала
	обесценивается основной капитал
	происходит рост процентных ставок

**Задание**

Порядковый номер задания	2.
Тип	1
Вес	1

Первоначальным «толчком» нового периодического кризиса является	
	расширение емкости рынка
	необходимость в модернизации и техническом улучшении производства
	сокращение совокупного спроса
	нет верного ответа

**Задание**

Порядковый номер задания	3.
Тип	1
Вес	1

Последствия кризиса определяются	
	совокупностью антикризисных мер
	его глубиной
	его типовой принадлежностью
	всем вышеперечисленным

**Задание**

Порядковый номер задания	4.
Тип	1
Вес	1

По ширине охвата кризисы подразделяются на	
	отдельные, локальные, системные
	периодические и регулярные
	кризисы на мега-, макро-, микро- и мезоуровнях

**Задание**

Порядковый номер задания	5.
Тип	1
Вес	1

Движущими силами циклов С. Кузнеца являются	
	изменение спроса на оборудование
	действия денежно-кредитных факторов
	сдвиги в воспроизводственной структуре производства
	обновление основного капитала

**Задание**

Порядковый номер задания	6.
Тип	1
Вес	1

Цикличность развития экономики является	
	негативным фактором развития экономики
	формой прогрессивного развития общества
	нельзя сделать однозначного вывода

**Задание**

Порядковый номер задания	7.
Тип	2
Вес	2

Отрасли, которые наиболее подвержены влиянию кризисов, следующие:	
	производство товаров длительного пользования
	пищевая промышленность
	машиностроение
	нет верного ответа

**Задание**

Порядковый номер задания	8.
Тип	4
Вес	1

Экономический цикл состоит из ___ фаз. (ответ дайте цифрой)	
4	

**Задание**

Порядковый номер задания	9.
Тип	1
Вес	1

В период оживления экономики	
	реальный объем производства уменьшается, а номинальный растет
	увеличивается номинальный объем производства
	увеличивается реальный объем производства

**Задание**

Порядковый номер задания	10.
Тип	1
Вес	1

Финансовыми кризисами считают события, в результате которых	
---	--



	финансовые активы существенно теряют свою стоимость
	происходит бурный рост инфляции
	происходит рост дебиторской и кредиторской задолженности

**Задание**

Порядковый номер задания	11.
Тип	1
Вес	1

Основными факторами влияния на цены финансовых активов являются	
	политические события
	ожидания инвесторов относительно будущих доходов от финансовых активов
	экономические события

**Задание**

Порядковый номер задания	12.
Тип	1
Вес	1

Второй пакет антикризисных мер, принятый Правительством РФ осенью 2008 г., был направлен на	
	повышение ликвидности финансового рынка
	повышение ликвидности банковского сектора
	поддержку реального сектора экономики

**Задание**

Порядковый номер задания	13.
Тип	1
Вес	1

Признаками финансового кризиса являются	
	нестабильность курсов ценных бумаг
	нарастающий спад производства
	несоответствие денежной массы в обращении потребности денежного обращения
	рост безработицы

**Задание**

Порядковый номер задания	14.
Тип	1
Вес	1

Общими чертами финансовых кризисов 1929—1933 гг. и 1973 г. являются	
	причины
	глубина и масштабы
	падение курса ценных бумаг

**Задание**

Порядковый номер задания	15.
Тип	4
Вес	1

Мировой финансовый кризис 2007—2008 гг. в России начался с _____ рынка.	
фондового	

**Раздел 2**

**Задание**

Порядковый номер задания	1.
Тип	1
Вес	1

Гибкий бюджет учитывает	
	различные уровни продаж и производственной деятельности, изменения внешних и внутренних факторов
	различные возможности поступления денежных средств
	различные уровни продаж и производственной деятельности, основан на нормативах затрат

**Задание**

Порядковый номер задания	2.
Тип	1
Вес	1

Занижение плановых показателей	
	приводит к «распылению» внеплановых» доходов
	полезно, так как свидетельствует об осмотрительности менеджеров
	дезориентирует, не нацеливает на максимальную отдачу

**Задание**

Порядковый номер задания	3.
Тип	1
Вес	1

Система учета затрат	
	включает документирование и отражение затрат, обеспечивающие определение фактической себестоимости продукции
	включает методы учета затрат и их анализа
	способствует формированию информационной базы для обоснования и принятия тактических и стратегических управленческих решений

**Задание**

Порядковый номер задания	4.
Тип	2
Вес	2

Если соотношение цены и балансовой оценки акции меньше единицы, то целесообразно	
	снизить балансовую оценку акций
	увеличить доходность собственного капитала и активов
	снизить долю заемного капитала

**Задание**

Порядковый номер задания	5.
Тип	2
Вес	2

«Бухгалтерская» модель анализа включает:	
	контроль плановых затрат
	анализ бухгалтерской отчетности
	анализ экономической прибыли
	анализ чистой прибыли
	анализ управленческой отчетности
	анализ валовой прибыли

**Задание**

Порядковый номер задания	6.
Тип	1
Вес	1

EVA — это один из измерителей	
	рыночной добавленной стоимости
	добавленной стоимости
	прибыли
	остаточного дохода

**Задание**

Порядковый номер задания	7.
Тип	1
Вес	1

Валовая маржа показывает	
	возможности менеджеров управлять продажами и производственной себестоимостью
	как фирма контролирует коммерческие и управленческие расходы
	как налоги влияют на доходы компании

**Задание**

Порядковый номер задания	8.
Тип	1
Вес	1

Оборачиваемость запасов определяется как	
	длительность одного оборота сырья и готовой продукции
	отношение себестоимости продукции к средней величине запасов
	отношение прибыли от реализации к средней величине запасов
	отношение выручки от реализации к средней величине запасов

**Задание**

Порядковый номер задания	9.
Тип	2
Вес	2

Скорость оборота дебиторской задолженности целесообразно сравнивать со скоростью оборота	
	материальных оборотных средств
	кредиторской задолженности
	всех активов

**Задание**

Порядковый номер задания	10.
Тип	6
Вес	2

Выберите правильные утверждения:	
А) Предприятие может быть ликвидно, но неплатежеспособно.	
В) Предприятие может быть неплатежеспособно, но по принятым критериям финансово устойчиво.	
	А - да; В - да
	А - да; В - нет
	А - нет; В - да
	А - нет; В - нет

**Задание**

Порядковый номер задания	11.
Тип	2
Вес	3

Показатели, оценивающие неудовлетворительную структуру баланса предприятия:	
	коэффициент автономии
	рентабельность продаж
	коэффициент оборачиваемости запасов
	коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами

**Задание**

Порядковый номер задания	12.
Тип	1
Вес	1

Дайте определение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами:	
	отношение собственных средств организации к запасам
	отношение собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств
	отношение собственных оборотных средств к запасам

**Задание**

Порядковый номер задания	13.
Тип	1
Вес	1

Под термином «эффект финансового левириджа» понимается следующее:	
	владельцы кредитных средств получают контроль над фирмой-заемщиком
	финансовые риски несут в основном собственники предприятия
	доходность собственного капитала увеличивается при использовании заемных средств
	прибыль на инвестиции не облагается налогом

**Задание**

Порядковый номер задания	14.
Тип	1
Вес	1

Управление ликвидностью определяется как	
	постоянное наращивание запасов и денежных средств
	приведение срочной структуры активов в соответствие срочной структуре пассивов
	сокращение временного периода, в течение которого осуществляется трансформация активов в денежные средства

**Задание**

Порядковый номер задания	15.
Тип	2
Вес	2

Прибыльное предприятие может испытывать недостаток денежных средств в следующих случаях:	
	при мягкой инкассационной политике
	при низком индексе постоянных активов
	при высоких темпах роста

**Раздел 3****Задание**

Порядковый номер задания	1.
Тип	1
Вес	1

Закон о банкротстве 1992 г. признавал должника банкротом, исходя из	
	принципа неплатежеспособности
	значений коэффициентов восстановления (утраты) платежеспособности
	принципа неоплатности
	нет правильного ответа

**Задание**

Порядковый номер задания	2.
Тип	2
Вес	2

Положения современного Федерального закона от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяются на	
	некоммерческие организации, действующие в форме благотворительного фонда
	казенные предприятия
	учреждения
	государственные унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения

**Задание**

Порядковый номер задания	3.
Тип	1
Вес	2

Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если	
	долговые обязательства должника превышают размер его имущества
	обязательства перед кредиторами не исполнены в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения
	имеет место неудовлетворительная структура баланса
	сумма его задолженности составляет не менее 100 тыс. руб.
	сумма его задолженности составляет не менее 500 МРОТ

**Задание**

Порядковый номер задания	4.
Тип	1
Вес	1

Заявление о признании организации-должника банкротом рассматривается арбитражным судом по местонахождению	
	учредителей должника
	организации-должника
	собственника имущества должника

**Задание**

Порядковый номер задания	5.
Тип	1
Вес	1

Минимальный размер страховой суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее	
	3 млн руб.
	2,5 млн руб.
	5 млн руб.
	10 млн руб.

**Задание**

Порядковый номер задания	6.
Тип	2
Вес	2

В рамках процедур банкротства параллельно с руководством должника осуществляет свои полномочия управляющий:	
	конкурсный
	временный
	внешний
	административный

**Задание**

Порядковый номер задания	7.
Тип	2
Вес	2

К внесудебным соглашениям в зарубежном законодательстве о несостоятельности относятся:	
	соглашение о финансовой помощи
	финансовое оздоровление
	мировое соглашение
	частные соглашения о реструктуризации
	доверительное управление

**Задание**

Порядковый номер задания	8.
Тип	1
Вес	1

В продолжниковской системе антикризисного регулирования приоритет отдается процедурам	
	реабилитационным
	ликвидационным
	нельзя сделать однозначного вывода

**Задание**

Порядковый номер задания	9.
Тип	1
Вес	1

К стратегическим организациям относятся	
	государственные корпорации
	казенные предприятия
	организации, осуществляющие работы по выполнению государственного оборонного заказа
	все перечисленные

**Задание**

Порядковый номер задания	10.
Тип	2

Вес	2
-----	---

Мерами предупреждения банкротства стратегических организаций являются	
	реструктуризация задолженности
	реорганизация
	введение внешнего управления
	введение временной администрации

**Задание**

Порядковый номер задания	11.
Тип	2
Вес	2

Особенностями банкротства организации — субъекта естественной монополии являются:	
	продажа имущества как единого комплекса
	введение временной администрации
	наличие специальной лицензии у арбитражного управляющего
	участие в деле о банкротстве федерального органа исполнительной власти

**Задание**

Порядковый номер задания	12.
Тип	1
Вес	1

Финансовое оздоровление и внешнее управление градообразующей организации может быть продлено арбитражным судом при наличии	
	ходатайства органа местного самоуправления
	утвержденного плана финансового оздоровления и внешнего управления
	гарантий государственного банка

**Задание**

Порядковый номер задания	13.
Тип	2
Вес	2

Упрощенными процедурами банкротства являются:	
	преднамеренное банкротство
	банкротство ликвидируемого должника
	фиктивное банкротство
	банкротство отсутствующего должника

**Задание**

Порядковый номер задания	14.
Тип	2
Вес	1

При банкротстве ликвидируемого должника применяются процедуры:	
	конкурсного производства
	наблюдения
	финансового оздоровления
	внешнего управления
	мирового соглашения

**Задание**

Порядковый номер задания	15.
Тип	2
Вес	2

Уголовно наказуемыми являются:	
	банкротство отсутствующего должника
	преднамеренное банкротство
	фиктивное банкротство
	банкротство ликвидируемого должника

#### Вариант 1.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: Какой вид кризиса может быть причиной спада производства во всех секторах экономики, в том числе в наиболее прогрессивных и наукоемких отраслях промышленного производства? Какова глубина такого кризиса и каковы его возможные факторы?

#### Вариант 2.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопрос: В период мирового финансового кризиса 2007 – 2008 гг. четыре российских банка («Глобэкс», «Связь-банк», «Кит-Финанс» и «Собинбанк»), имеющие международные рейтинги, показали неспособность рассчитаться по своим обязательствам. В то же время многие российские региональные банки, не имея международных рейтингов, продолжали успешно функционировать и кредитовать сотни малых предприятий и сельхозпроизводителей. Основным критерием отбора банков для получения государственной поддержки и участия в беззалоговых аукционах Банка России, которые он начал проводить с октября 2008 г., являлось наличие рейтинга международных рейтинговых агентств. Какой ряд проблем вскрывает эта ситуация и какие меры возможны для их разрешения?

#### Вариант 3.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: Компания, имеющая излишек денежных средств, разместила их в ценных бумагах российских компаний – акциях и облигациях. К каким финансовым последствиям для компании может привести обвал финансового рынка? Какие финансовые инструменты в меньшей степени подвержены риску ликвидности? Назовите возможные сценарии развития событий.

#### Вариант 4.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: При высокой доле заемных краткосрочных источников финансирования предприятие имеет низкие коэффициенты ликвидности. Какие риски генерирует такая структура источников финансирования оборотных активов предприятия? Для предприятий каких отраслей и сфер деятельности такая структура источников финансирования оборотных активов считается допустимой и какие условия должны при этом соблюдаться?

#### Вариант 5.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: Предприятие специализируется на производстве строительных конструкций. В составе клиентов предприятия присутствует крупная строительная компания КВС. Сегментация рынка по сбытовым каналам показала, что на протяжении последних трех лет 50% своей продукции предприятие поставляет на открытый рынок, а остальные 50% - компании КВС. Повышение деловой активности строительного рынка позволяет предприятию в ближайшей перспективе наращивать объемы выпуска строительных конструкций. Каким должен быть баланс продаж между клиентами с открытого рынка и компанией КВС? Какие внутренние и внешние факторы должны быть учтены отделом маркетинга при планировании продаж на ближайшую перспективу?

#### Вариант 6.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом введена процедура наблюдения. Специалисты считают, что причиной несостоятельности предприятия является неэффективное управление бизнесом и неправильный выбор маркетинговой стратегии. Какие процедуры банкротства в отношении данного предприятия могут быть введены арбитражным судом по результатам проведения процедуры наблюдения? Как может повлиять на процесс принятия решения о введении той или иной процедуры организационно-правовая форма предприятия?

#### Вариант 7.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: Собрание кредиторов приняло решение о продаже имущества должника и установило форму продажи в виде открытого конкурса. Информация об условиях конкурса была представлена в средствах массовой информации. К моменту окончания срока подачи заявлений от потенциальных покупателей выставленного на продажу имущества были поданы заявки на приобретение. Однако, ни один из заявителей не явился на конкурс. Каковы возможные

причины срыва продажи имущества должника? Какими могут быть последующие решения собрания кредиторов и чем они могут быть обоснованы?

Вариант 8.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: В отношении банка введена процедура финансового оздоровления. По результатам анализа финансового состояния банка было выявлено, что банк не отвечает требованиям ЦБ РФ по критерию достаточности собственного капитала, а также имеет низкое качество портфеля ценных бумаг. Какие мероприятия должны быть предусмотрены планом финансового оздоровления этого банка, чтобы в кратчайшие сроки восстановить его платежеспособность?

Вариант 9.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: В отношении предприятия, имеющего филиалы, представительства и иные обособленные подразделения, расположенные вне места нахождения юридического лица, введена процедура наблюдения. Предприятие отвечает признакам градообразующего предприятия, установленным Законом о несостоятельности (банкротстве). Как в данном случае будет определяться численность работников данного предприятия-должника? Будут ли учитываться все работники этого предприятия независимо от места их проживания или только те, которые постоянно проживают в городе или поселке – месте нахождения должника?

Вариант 10.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: Крупная железнодорожная компания оказалась на грани банкротства, внешними причинами которого явились невозможность компании рассчитаться по банковскому кредиту и задержка платежей поставщикам. Какие процедуры несостоятельности (банкротства) могут быть применены к данной компании по российскому законодательству и законодательству США? Какие факторы должны быть учтены при введении той или иной процедуры? Какие способы защиты прав кредиторов могут быть использованы в процессе рассмотрения дела о несостоятельности в том и другом случае?

Вариант 11.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: Многие страны, богатые природными ресурсами, специализируются на производстве сырьевых и топливных товаров для мирового рынка. Какие угрозы генерирует такая специализация для экономики этих государств? Каким видам кризисов в наибольшей степени подвержены национальные экономики государств, узкоориентированных на экспорт топливно-энергетических ресурсов за рубеж?

Вариант 12.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: Какой кризис может вызвать чрезмерное инвестирование и избыточное финансирование со стороны государства? Зависит ли глубина протекания такого кризиса от повышательной и понижательной волны цикла Н.Д. Кондратьева?

Вариант 13.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: В соответствии с положениями Федерального закона от 13 ноября 2008 г. № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» Внешэкономбанк получил право до конца 2009 г. выдавать организациям, удовлетворяющим определенным требованиям, кредиты в иностранной валюте для погашения и (или) обслуживания кредитов, полученных этими организациями до 25 сентября 2008 г. от иностранных организаций, и приобретать права требования у иностранных кредиторов к этим организациям по обязательствам, возникшим до 25 сентября 2008 г. Общая сумма средств, выделяемая на эти цели ЦБ РФ, составила 50 млрд. долл. США. Как повлияли эти меры на ликвидность банковской системы и на курс национальной валюты? Каков механизм этого влияния?

Вариант 14.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: В условиях мирового финансового кризиса 2007 – 2008 гг. в США, в связи с резким снижением цен на нефть цена на бензин сократилась с 4 до 2 долл. США и менее за галлон; цены на пшеницу снизились во всем мире в 2 раза и т. п. Если бы в России произошли такие изменения, то каким образом это повлияло бы на стабилизацию экономической ситуации? Какие сферы экономики и социальные группы в большей степени



выиграли бы от этого? Какие инструменты финансовой политики должны быть для этого задействованы? Как эти меры могут повлиять на экономический рост?

Вариант 15.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопрос: Компания, являющаяся постоянным клиентом коммерческого банка, обратилась в кредитный отдел банка с просьбой о выдаче кредита в сумме 60 млн. руб. На основе данных бухгалтерского баланса компании и прогноза ее доходов и расходов на предстоящие три года, какова возможность и целесообразность предоставления кредита, предполагаемый срок кредита?

Вариант 16.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопрос: Экономика страны находится в состоянии экономического «бума». Какие методы денежно-кредитной политики должен задействовать Центральный банк, чтобы предотвратить надвигающийся кризис?

Вариант 17.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопрос: Объем денежной массы в стране составляет 15,7 млрд. руб. Центральный банк произвел эмиссию в размере 1,2 млрд. руб. Каков будет объем денежной массы в стране, если норма обязательного резервирования составляет 4%?

Вариант 18.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопрос: В условиях подъема экономики ЦБ РФ размещает государственные облигации на сумму 12 млрд. руб. Предполагается, что облигации на сумму 1 млрд. руб. будут приобретены за счет наличных денег, а остальные – за счет денежных средств, хранящихся в коммерческих банках. Норма обязательных резервов составляет 8,25%. Как изменится в этом случае денежная масса?

Вариант 19.

Демонстрируя способность разрабатывать методики и оценивать эффективность экономических проектов с учетом факторов риска в условиях неопределенности, ответьте на вопросы: При высокой доле заемных источников финансирования у предприятия на протяжении отчетного периода, равного трем месяцам, наблюдается рост дебиторской задолженности и готовой продукции на складе. При этом предприятие имеет высокий операционный рычаг. Какие причины могли способствовать этой ситуации? Какие виды рисков ей характерны? Какие срочные меры должны быть предприняты, чтобы избежать кризиса ликвидности?

Вариант 20.

Демонстрируя способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, ответьте на вопросы: Большая часть продукции предприятия ориентирована на экспорт. Производственный цикл длительный, производство мелкосерийное, доля постоянных затрат в себестоимости высокая, объем выпуска зависит от конъюнктуры мирового рынка. Как отразится на финансовом состоянии предприятия снижение темпов развития мирового рынка? Какие виды рисков характерны для такого бизнеса?

## ПЕРЕЧЕНЬ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ ВОПРОСОВ

### Электронное тестирование

#### Задание

Порядковый номер задания	1
Тип	1
Вес	1

Антициклическое регулирование экономики направлено:	
	на стабилизацию экономического развития
	на сокращение кризисного падения производства
	на смягчение циклических колебаний

Порядковый номер задания	2
Тип	1
Вес	1

Государство может воздействовать на кризисные явления посредством:	
	административных мер
	законодательных мер
	экономических мер
	все ответы верны

Порядковый номер задания	3
Тип	1
Вес	1

Когда применяются высокие налоговые ставки?	
	на подъеме экономики
	в кризис
	они дифференцированы в зависимости от вида деятельности

Порядковый номер задания	4
Тип	2
Вес	2

Специфическими задачами антикризисного управления в острой фазе кризиса являются:	
	упрощение процедур банкротства
	уменьшение налоговой нагрузки на бизнес
	снижение государственного заказа
	поддержка малого и среднего бизнеса

Порядковый номер задания	5
Тип	1
Вес	1

Реализация инструментов антициклического регулирования через госкорпорации осуществляется на основе:	
	единого Закона РФ
	законов субъектов РФ
	законов РФ, принятых для каждой госкорпорации

Порядковый номер задания	6
Тип	2
Вес	2

Инструментарий денежно-кредитного и валютного регулирования включает:	
	наполнение ликвидностью банковской системы
	совершенствование перераспределительных межбюджетных отношений
	стабилизацию внутреннего валютного рынка

Порядковый номер задания	7
Тип	2
Вес	2

К объективным факторам организационного кризиса относятся:	
	усиление налоговой нагрузки на предприятия
	потеря конкурентоспособности в связи с ростом цен на ресурсы
	ошибки в управлении компанией
	рост безработицы

Порядковый номер задания	8
Тип	1
Вес	1

Агрегированным индикатором кризиса в компании может служить:	
	устойчивое снижение стоимости
	снижение прибыли

	неадекватная финансовая политика
	увольнение руководителя

Порядковый номер задания	9
Тип	1
Вес	1

Антикризисную стратегию компании следует рассматривать как:	
	комплекс мероприятий по реструктуризации и финансовому оздоровлению
	определение целей развития бизнеса в долгосрочной перспективе
	модель реагирования на изменения на любых стадиях жизненного цикла компании
	разработку конкретных мер по преодолению кризиса

Порядковый номер задания	10
Тип	1
Вес	1

В программах финансового оздоровления инвестиционные проекты направлены:	
	на совершенствование технологий
	на освоение новых рынков и ассортимента
	во вложения на финансовых рынках

Порядковый номер задания	11
Тип	1
Вес	1

Какая характеристика НЕ относится к финансовому оздоровлению?	
	программа развития, нацеливающая на достижение определенных финансовых результатов
	возвращение индикаторов финансового состояния экономической системы в допустимый интервал и (или) достижение определенных параметров, позволяющих устойчиво развиваться
	результатирующая часть антикризисной деятельности, выход из системного кризиса, так как «финансовое здоровье» — показатель «здоровья» системы в целом
	одна из процедур банкротства

Порядковый номер задания	12
Тип	1
Вес	1

Определяющим фактором при составлении бюджета денежных поступлений и выплат является:	
	время принятия платежных документов банком
	время выполнения хозяйственных операций
	время фактического поступления платежей

Порядковый номер задания	13
Тип	1
Вес	1

Необходимым условием возможности применения метода доли объема продаж в финансовом планировании является:	
	величина пассивов изменяется пропорционально объему продаж
	значительная часть балансовых статей связана с объемом продаж
	величина активов изменяется пропорционально объему продаж

Порядковый номер задания	14
Тип	1
Вес	1

Низкое соотношение активов и объема продаж в первую очередь свидетельствует о целесообразности:	
	более интенсивного использования активов
	улучшения инкассации дебиторской задолженности

	привлечения дополнительного капитала
--	--------------------------------------

Порядковый номер задания	15
Тип	1
Вес	1

Гибкий бюджет учитывает:	
	различные уровни продаж и производственной деятельности, изменения внешних и внутренних факторов
	различные возможности поступления денежных средств
	различные уровни продаж и производственной деятельности, основан на нормативах затрат

Порядковый номер задания	16
Тип	1
Вес	1

Занижение плановых показателей:	
	приводит к «распылению» внеплановых» доходов
	полезно, так как свидетельствует об осмотрительности менеджеров
	дезориентирует, не нацеливает на максимальную отдачу

Порядковый номер задания	17
Тип	1
Вес	1

Система учета затрат:	
	включает документирование и отражение затрат, обеспечивающие определение фактической себестоимости продукции
	включает методы учета затрат и их анализа
	способствует формированию информационной базы для обоснования и принятия тактических и стратегических управленческих решений

Порядковый номер задания	18
Тип	2
Вес	2

Если соотношение цены и балансовой оценки акции меньше единицы, то целесообразно:	
	снизить балансовую оценку акций
	увеличить доходность собственного капитала и активов
	снизить долю заемного капитала

Порядковый номер задания	19
Тип	2
Вес	2

«Бухгалтерская» модель анализа включает:	
	контроль плановых затрат
	анализ бухгалтерской отчетности
	анализ экономической прибыли
	анализ чистой прибыли
	анализ управленческой отчетности
	анализ валовой прибыли

Порядковый номер задания	20
Тип	1
Вес	1

EVA — это один из измерителей:	
	рыночной добавленной стоимости
	добавленной стоимости
	прибыли

	остаточного дохода
--	--------------------

Порядковый номер задания	21
Тип	1
Вес	1

Валовая маржа показывает:	
	возможности менеджеров управлять продажами и производственной себестоимостью
	как фирма контролирует коммерческие и управленческие расходы
	как налоги влияют на доходы компании

Порядковый номер задания	22
Тип	1
Вес	1

Оборачиваемость запасов определяется как:	
	длительность одного оборота сырья и готовой продукции
	отношение себестоимости продукции к средней величине запасов
	отношение прибыли от реализации к средней величине запасов
	отношение выручки от реализации к средней величине запасов

Порядковый номер задания	23
Тип	2
Вес	2

Скорость оборота дебиторской задолженности целесообразно сравнивать:	
	со скоростью оборота материальных оборотных средств
	со скоростью оборота кредиторской задолженности
	со скоростью оборота всех активов

Порядковый номер задания	24
Тип	2
Вес	2

Выберите правильные утверждения:	
	нормальная финансовая устойчивость говорит о платежеспособности предприятия
	предприятие может быть ликвидно, но неплатежеспособно
	если предприятие ликвидно, то оно платежеспособно
	предприятие может быть неплатежеспособно, но по принятым критериям финансово устойчиво

Порядковый номер задания	25
Тип	2
Вес	3

Показатели, оценивающие неудовлетворительную структуру баланса предприятия:	
	коэффициент автономии
	рентабельность продаж
	коэффициент оборачиваемости запасов
	коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами

Порядковый номер задания	26
Тип	1
Вес	1

Дайте определение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами:	
	отношение собственных средств организации к запасам
	отношение собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств
	отношение собственных оборотных средств к запасам

Порядковый номер задания	27
--------------------------	----

Тип	1
Вес	1

Под термином «эффект финансового леведреджа» понимается следующее:	
	владельцы кредитных средств получают контроль над фирмой-заемщиком
	финансовые риски несут в основном собственники предприятия
	доходность собственного капитала увеличивается при использовании заемных средств
	прибыль на инвестиции не облагается налогом

Порядковый номер задания	28
Тип	1
Вес	1

Как можно определить управление ликвидностью?	
	постоянное наращивание запасов и денежных средств
	приведение срочной структуры активов в соответствие срочной структуре пассивов
	сокращение временного периода, в течение которого осуществляется трансформация активов в денежные средства

Порядковый номер задания	29
Тип	2
Вес	2

Прибыльное предприятие может испытывать недостаток денежных средств в следующих случаях:	
	при мягкой инкассационной политике
	при низком индексе постоянных активов
	при высоких темпах роста

Порядковый номер задания	30
Тип	1
Вес	1

Закон о банкротстве 1992 г. признавал должника банкротом, исходя:	
	из принципа неплатежеспособности
	из значений коэффициентов восстановления (утраты) платежеспособности
	из принципа неоплатности
	нет правильного ответа

Порядковый номер задания	31
Тип	2
Вес	2

Положения современного Федерального закона от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» не распространяются:	
	на некоммерческие организации, действующие в форме благотворительного фонда
	на казенные предприятия
	на учреждения
	на государственные унитарные предприятия, основанные на праве хозяйственного ведения

Порядковый номер задания	32
Тип	2
Вес	2

Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если <sup>^</sup>	
	долговые обязательства должника превышают размер его имущества
	обязательства перед кредиторами не исполнены в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения
	имеет место неудовлетворительная структура баланса
	сумма его задолженности составляет не менее 100 тыс. руб.
	сумма его задолженности составляет не менее 500 МРОТ

Порядковый номер задания	33
Тип	1
Вес	1

Заявление о признании организации-должника банкротом рассматривается арбитражным судом по местонахождению:	
	учредителей должника
	организации-должника
	собственника имущества должника

Порядковый номер задания	34
Тип	1
Вес	1

Минимальный размер страховой суммы по договору обязательного страхования ответственности арбитражного управляющего не может быть менее:	
	3 млн руб.
	2,5 млн руб.
	5 млн руб.
	1 млн руб.

Порядковый номер задания	35
Тип	2
Вес	2

В рамках процедур банкротства параллельно с руководством должника осуществляет свои полномочия управляющий:	
	конкурсный
	временный
	внешний
	административный

Порядковый номер задания	36
Тип	2
Вес	2

К внесудебным соглашениям в зарубежном законодательстве о несостоятельности относятся:	
	соглашение о финансовой помощи
	финансовое оздоровление
	мировое соглашение
	частные соглашения о реструктуризации
	доверительное управление

Порядковый номер задания	37
Тип	1
Вес	1

В продолжниковской системе антикризисного регулирования приоритет отдается процедурам:	
	реабилитационным
	ликвидационным
	нельзя сделать однозначного вывода

Порядковый номер задания	38
Тип	1
Вес	1

К стратегическим организациям относятся:	
	государственные корпорации
	казенные предприятия

	организации, осуществляющие работы по выполнению государственного оборонного заказа
	все вышеперечисленные

Порядковый номер задания	39
Тип	2
Вес	2

Мерами предупреждения банкротства стратегических организаций являются:	
	реструктуризация задолженности
	реорганизация
	введение внешнего управления
	введение временной администрации

Порядковый номер задания	40
Тип	2
Вес	2

Особенностями банкротства организации — субъекта естественной монополии являются:	
	продажа имущества как единого комплекса
	введение временной администрации
	наличие специальной лицензии у арбитражного управляющего
	участие в деле о банкротстве федерального органа исполнительной власти

Порядковый номер задания	41
Тип	1
Вес	1

Финансовое оздоровление и внешнее управление градообразующей организации может быть продлено арбитражным судом при наличии:	
	ходатайства органа местного самоуправления
	утвержденного плана финансового оздоровления и внешнего управления
	гарантий государственного банка

Порядковый номер задания	42
Тип	2
Вес	2

Упрощенными процедурами банкротства являются:	
	преднамеренное банкротство
	банкротство ликвидируемого должника
	фиктивное банкротство
	банкротство отсутствующего должника

Порядковый номер задания	43
Тип	1
Вес	1

При банкротстве ликвидируемого должника применяются процедуры:	
	конкурсного производства
	наблюдения
	финансового оздоровления
	внешнего управления
	мирового соглашения

Порядковый номер задания	44
Тип	2
Вес	2

Уголовно наказуемыми являются:	
	банкротство отсутствующего должника



	преднамеренное банкротство
	фиктивное банкротство
	банкротство ликвидируемого должника

Порядковый номер задания	45
Тип	2
Вес	2

Меры по предупреждению банкротства кредитной организации осуществляются, в случае если кредитная организация:	
	не исполняет обязанность по уплате обязательных платежей в срок, превышающий три дня с момента наступления даты их исполнения
	нарушает норматив текущей ликвидности в течение последнего месяца более чем на 2%
	не удовлетворяет требования кредиторов в сроки, превышающие пять дней с момента наступления даты их удовлетворения
	нарушает норматив достаточности собственных средств

Порядковый номер задания	46
Тип	2
Вес	2

В целях финансового оздоровления кредитной организации могут осуществляться следующие меры:	
	отзыв лицензии
	взносы в уставный капитал
	улучшение качества кредитного портфеля
	все вышеперечисленное

Порядковый номер задания	47
Тип	2
Вес	2

Методами изменения структуры пассивов страховой организации в целях предупреждения ее банкротства является:	
	реструктуризация страхового портфеля
	увеличение удельного веса среднесрочных и долгосрочных обязательств в общей сумме пассивов
	увеличение размера собственного капитала
	уменьшение удельного веса среднесрочных и долгосрочных обязательств в общей сумме пассивов
	увеличение удельного веса краткосрочных обязательств в их общей сумме

Порядковый номер задания	48
Тип	1
Вес	1

Покупателем имущественного комплекса страховой организации может быть:	
	любая некоммерческая организация
	только страховая организация
	любая коммерческая организация
	только финансовая организация

Порядковый номер задания	49
Тип	1
Вес	1

Мораторий на удовлетворение требований кредиторов не вводится:	
	при внешнем управлении
	финансовом оздоровлении
	конкурсном производстве

Порядковый номер задания	50
Тип	2

Вес	2
-----	---

Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности, — это:	
	финансовое оздоровление
	внешнее управление
	мировое соглашение
	наблюдение
	конкурсное производство