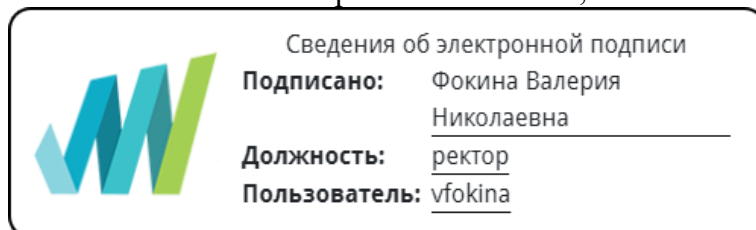


**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Открытый университет экономики, управления и права»
(АНО ВО ОУЭП)**

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор АНО ВО ОУЭП, Фокина В.Н.



19 апреля 2023 г.

Решение Ученого совета АНО ВО ОУЭП,
Протокол N 9 от 19.04.2023 г.

38.04.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Экономика фирмы

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (МАТЕРИАЛОВ)

по компетенциям

Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Москва 2023

Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1. Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта

УК-2.2. Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель проекта

УК-2.3. Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами

УК-2.4. Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях

УК-2.5. Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)

Компетенция формируется дисциплинами:

Управление рисками в организации	4 семестр
История экономической мысли	5 семестр
Логика и аргументация в научной дискуссии	5 семестр

Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

1. Дайте классификацию проектных рисков.
2. Перечислите основные методы количественного анализа проектных рисков.
3. Назовите методы качественного анализа проектных рисков.
4. Поясните, какие параметры являются ключевыми при определении стоимости бизнеса доходным, сравнительным и затратными подходами?
5. Поясните коллективную генерацию идей в управлении проектами.
6. Назовите средства актуализации творческого потенциала группы генерации идей.
7. Опишите эволюцию методических подходов в менеджменте.
8. Поясните, в чем состоит суть и особенности управления инновационным проектом.
9. Поясните, чем объясняется целесообразность использования переменной ставки дисконтирования при оценке стоимости бизнеса? В каких случаях применение константной ставки не искажает точности такого расчета?
10. Поясните, что представляет собой календарное планирование бюджета и ресурсов проекта с использованием сетевых методов.
11. Охарактеризуйте методы оперативной оценки (мониторинга) времени и стоимостных показателей работ в процессе реализации проекта.

12. Поясните, что представляет собой базовый план-график кумулятивных затрат проекта.
13. Поясните, в чем заключается аудит и завершение работы над проектом.
14. Поясните процесс закрытия проекта
15. Поясните, в чем суть организации управления проектами по принципу независимых команд
16. Разъясните перспективность использования инструментов психологии в исследовании управления проектами
17. Назовите методы оценки успешности проекта.
18. Поясните формы и сферы применения социологических исследований управления проектами.
19. Назовите методы оценки эффективности инновационного проекта.
20. Назовите основные правила построения презентационных материалов для защиты проекта.
21. Назовите основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями в проектах.
22. Назовите методы выявления и оценки рискообразующих факторов.
23. Поясните принципы и порядок анализа и оценки последствий риска
24. Поясните применение механизма интуиции для разработки решения в условиях риска и неопределенности.
25. Опишите перспективные сферы применения аутсорсинговых услуг в проекте.
26. Охарактеризуйте информацию, используемую для процесса управления рисками.
27. Опишите особенности применения различных методов управления рисками.
28. Опишите преимущества и недостатки аутсорсинга в управлении рисками.
29. Назовите основные способы и критерии оценки предпринимательских рисков
30. Охарактеризуйте назначение и порядок разработки ситуационных планов.

Тестовые задания

Цель проекта – это:	
	сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+	утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
	комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

Реализация проекта – это:	
	создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
	наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
+	комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

Проект отличается от процессной деятельности тем, что:	
	процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
	для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
+	процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?	
+	объединение людей и оборудования происходит через проекты
	командная работа и чувство сопричастности
	сокращение линий коммуникации

Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?	
	проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям
	составление перечня недоработок и отклонений
+	промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Метод освоенного объема дает возможность:	
	освоить минимальный бюджет проекта
+	выявить, отстают или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
	скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?	
+	9-15 %
	15-30 %
	до 45 %

Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?	
	экономические и социальные
	экономические и организационные
+	экономические и правовые

Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:	
	большой бюджет
+	высокая степень неопределенности и рисков
	целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

Что такое вежа?	
+	знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
	логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
	совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

Участники проекта – это:	
	потребители, для которых предназначался реализуемый проект
	заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
+	физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:	
	объявляется окончание выполнения проекта
+	санкционируется начало проекта
	утверждается укрупненный проектный план

Что такое предметная область проекта?	
+	объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта
	направления и принципы реализации проекта
	причины, по которым был создан проект

Для чего предназначен метод критического пути?	
	для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
	для определения возможных рисков
+	для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Структурная декомпозиция проекта – это:	
+	наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
	структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
	график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?	
	инфляцию и политическую ситуацию в стране
	инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
+	инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?	
	стадия проекта
+	жизненный цикл проекта
	результат проекта

В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:	
+	материальные, трудовые, затратные
	материальные, трудовые, временные
	трудовые, финансовые, временные

Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.	
	единичной
	ординарной
+	слабой

Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?	
	стимулирующая
	проектная
+	маркетинговая

Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....	
	укрупненный график
+	матрица ответственности
	должностная инструкция

Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.	
	10 на 90
+	50 на 50
	0 к 100

Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.	
+	привлекаемых
	государственных
	спонсорских

Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.	
	этапы
	стадии
+	фазы

Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?	
	консолидация
+	консорциум
	интеграция

Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ...	
	контрольных исправлений

+	опытной эксплуатации
	модернизации

Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?	
+	притоки
	активы
	вклады

Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?	
	материнская
	адхократическая
+	всеобщее управление проектами

Проект, заказчик которого может решиться увеличить его окончательную стоимость по сравнению с первоначальной, является:	
	простым
+	краткосрочным
	долгосрочным

Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.	
+	территориальной
	финансовой
	административной