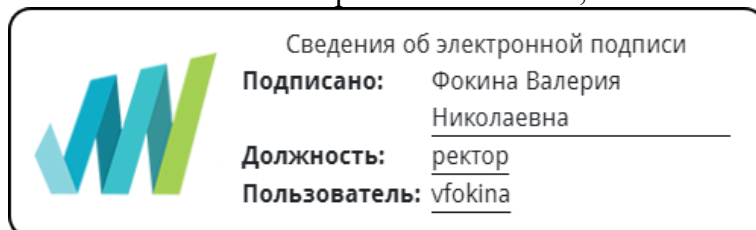


**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Открытый университет экономики, управления и права»
(АНО ВО ОУЭП)**

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор АНО ВО ОУЭП, Фокина В.Н.



19 апреля 2023 г.

Решение Ученого совета АНО ВО ОУЭП,
Протокол N 9 от 19.04.2023 г.

38.04.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Экономика фирмы

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (МАТЕРИАЛОВ)

по компетенциям

Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и
способы ее совершенствования на основе самооценки

Москва 2023

**Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности
и способы ее совершенствования на основе самооценки**

УК-6.1. Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития

УК-6.2. Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя цели профессионального роста

УК-6.3. Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда

УК-6.4. Действует в условиях неопределенности, корректируя планы и шаги по их реализации с учетом имеющихся ресурсов

Компетенция формируется дисциплинами:

Оценка и развитие бизнеса	5 семестр
Антикризисное управление (продвинутый уровень)	5 семестр

Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

1. Назовите основные типы денежных потоков, используемых в оценке бизнеса. В чем состоит специфика применения полных и бездолговых денежных потоков?

2. Перечислите ключевые инструменты управления стоимостью компании. Приведите основные примеры их практического использования известными фирмами

3. Назовите категории венчурных инвесторов. В чем заключаются их принципиальные различия?

4. Поясните, какие параметры являются ключевыми при определении стоимости бизнеса доходным, сравнительным и затратными подходами?

5. Поясните, какие дополнительные требования должны предъявляться к компании-аналогу при использовании сравнительного подхода с целью оценки бизнеса в инновационной сфере.

6. Поясните, в чем заключаются различия прогнозного и постпрогнозного периодов при оценке бизнеса.

7. Поясните, какие корректировки необходимо применять, если в рамках сравнительного подхода оценщик использует зарубежные аналоги.

8. Поясните, в чем состоит суть концепции управления стоимостью компании? Какой вид стоимости может выступать объектом управления? Все ли компании могут применять данную концепцию?

9. Поясните, чем объясняется целесообразность использования переменной ставки дисконтирования при оценке стоимости бизнеса? В каких случаях применение константной ставки не искажает точности такого расчета?

10. Поясните, что представляют собой корректирующие индексы, используемые в рамках метода анализа и индексации затрат? Как они рассчитываются?

11. Раскройте роль организационной культуры в антикризисном управлении
12. Раскройте понятие партнерства. Субъекты партнерских отношений. Опыт налаживания партнерских отношений за рубежом (английская, германская, французская, скандинавская, японская, латинская модели социального партнерства)
13. Ответьте на вопросы: Компания, имеющая излишек денежных средств, разместила их в ценных бумагах российских компаний – акциях и облигациях. К каким финансовым последствиям для компании может привести обвал финансового рынка? Какие финансовые инструменты в меньшей степени подвержены риску ликвидности? Назовите возможные сценарии развития событий.
14. Раскройте особенности управления персоналом в условиях кризиса. Принципы управления персоналом (общие, специфические, частные). Кадровая политика и ее новые ценности в период кризиса.
15. Ответьте на вопросы: Предприятие специализируется на производстве строительных конструкций. В составе клиентов предприятия присутствует крупная строительная компания КВС. Сегментация рынка по сбытовым каналам показала, что на протяжении последних трех лет 50% своей продукции предприятие поставляет на открытый рынок, а остальные 50% - компании КВС. Повышение деловой активности строительного рынка позволяет предприятию в ближайшей перспективе наращивать объемы выпуска строительных конструкций. Каким должен быть баланс продаж между клиентами с открытого рынка и компанией КВС? Какие внутренние и внешние факторы должны быть учтены отделом маркетинга при планировании продаж на ближайшую перспективу?
16. Раскройте социальное партнерство. Правовое регулирование социального и экономического партнерства в России. Специфика регулирования трудовых отношений в условиях процедуры банкротства.
17. Раскройте стратегии слияний и поглощений. Классификация основных типов слияний и поглощений компаний.
18. Ответьте на вопросы: В отношении банка введена процедура финансового оздоровления. По результатам анализа финансового состояния банка было выявлено, что банк не отвечает требованиям ЦБ РФ по критерию достаточности собственного капитала, а также имеет низкое качество портфеля ценных бумаг. Какие мероприятия должны быть предусмотрены планом финансового оздоровления этого банка, чтобы в кратчайшие сроки восстановить его платежеспособность?
19. Раскройте сущность, содержание и виды рисков. Классификация рисков. Особенности управления рисками.
20. Охарактеризуйте типы антикризисных стратегий (стратегии восстановления, стратегии поворота и стратегии выхода). Факторы, определяющие выбор стратегии преодоления кризиса.
21. Раскройте направления антикризисной маркетинговой стратегии развития предприятия.

22. Раскройте направления антикризисной производственной стратегии предприятия.

23. Раскройте направления антикризисной стратегии «кадры и управление»

24. Раскройте направления антикризисной финансовой стратегии предприятия

25. Раскройте превентивные механизмы идентификации финансового состояния предприятия.

26. Ответьте на вопрос: Экономика страны находится в состоянии экономического «бума». Какие методы денежно-кредитной политики должен задействовать Центральный банк, чтобы предотвратить надвигающийся кризис?

27. Раскройте жизненный цикл развития организаций. Типы организационных кризисов

28. Ответьте на вопрос: В условиях подъема экономики ЦБ РФ размещает государственные облигации на сумму 12 млрд. руб. Предполагается, что облигации на сумму 1 млрд. руб. будут приобретены за счет наличных денег, а остальные – за счет денежных средств, хранящихся в коммерческих банках. Норма обязательных резервов составляет 8,25%. Как изменится в этом случае денежная масса?

29. Ответьте на вопросы: При высокой доле заемных источников финансирования у предприятия на протяжении отчетного периода, равного трем месяцам, наблюдается рост дебиторской задолженности и готовой продукции на складе. При этом предприятие имеет высокий операционный рычаг. Какие причины могли способствовать этой ситуации? Какие виды рисков ей характерны? Какие срочные меры должны быть предприняты, чтобы избежать кризиса ликвидности?

30. Охарактеризуйте превентивные механизмы прогнозирования вероятности банкротства предприятия.

Тестовые задания

В какой структуре обязан состоять каждый профессиональный оценщик?	
	национального объединения саморегулируемых организаций
	национального совета по оценочной деятельности
+	саморегулируемой организации оценщиков
	всех перечисленных структур
	нет верного варианта

Какой принцип оценки наиболее значим в рамках сравнительного подхода?	
	принцип предвидения
+	принцип замещения
	принцип вклада
	принцип наиболее эффективного использования

Применяя принцип наиболее эффективного использования, необходимо учитывать:	
	социальный аспект
+	соблюдение законности
	возможность практической реализации варианта

	обеспечение приемлемого дохода при учете всех необходимых затрат
--	--

Из перечисленного систематическим риском не является:	
	изменение курса национальной валюты
	изменение ключевой ставки
	высокие темпы инфляции
+	недостаточная диверсификация каналов сбыта

Для оценки стоимости бизнеса методом дисконтированных денежных потоков необходимо:	
	использовать бездолговые денежные потоки, дисконтированные по норме доходности на собственный капитал
	использовать полные денежные потоки, дисконтированные по средневзвешенной стоимости капитала
	использовать бездолговые денежные потоки, дисконтированные по средневзвешенной стоимости капитала
+	использовать полные денежные потоки, дисконтированные по норме доходности на собственный капитал

Какие методы позволяют учесть несистематические риски бизнеса?	
	метод сценариев
+	метод CAPM
+	метод кумулятивного построения ставки дисконтирования
	метод обратного соотношения «цена/прибыль»

Если оцениваемое предприятие и компания-аналог сопоставимы по условиям привлечения кредита и по условиям налогообложения, необходимо использовать мультипликатор:	
	«цена/выручка»
+	«цена/чистая прибыль»
	«цена/прибыль до налогообложения»
	«цена/прибыль до процентов и налогов»

Сопоставьте мультипликаторы и случаи их применимости:	
P/EBIT	компании несравнимы по условиям налогообложения и условиям привлечения заемного капитала
P/E	оцениваемая компания и компания-аналог полностью сопоставимы по всем критериям
P/EBITDA	компании несравнимы по условиям налогообложения, условиям привлечения заемного капитала и применяемым методам амортизации
(PЗК)/EBIT	компании отличаются не только условиями привлечения кредита и налогообложения, но и структурой капитала

Соотнесите каждый подход к оценке стоимости бизнеса с рыночной ситуацией, в которой такой подход применяется.	
Рыночный	компанией проводится оценка полного права собственности заново сооружаемого объекта недвижимости
Доходный	компания продает весь свой капитал материнской компании
Затратный	компания собирается проводить первичное размещение ценных бумаг, частные инвесторы должны получить представление о доходности вложений

Соотнесите каждый из принципов составления отчета об оценке стоимости бизнеса с его существенным содержанием в соответствии с ФСО № 3.	
Принцип однозначности	содержание отчета об оценке не должно вводить в заблуждение пользователей отчета об оценке
Принцип существенности	приведенная в отчете об оценке информация, использованная или полученная в результате расчетов и существенная в определении стоимости объекта оценки, должна быть подтверждена
Принцип обоснованности	отчет об оценке не должен содержать информацию, не использующуюся при проведении оценки
Принцип достаточности	в отчете должна быть изложена вся информация, важная с точки зрения стоимости объекта оценки

Состав и последовательность представленных в отчете об оценке материалов и описание процесса оценки должны позволить полностью воспроизвести расчет стоимости и привести его к аналогичным результатам. Это — содержание:	
	принципа однозначности
+	принципа проверяемости
	принципа обоснованности
	принципа существенности

В рамках метода EVA нагрузкой на капитал (Capital charge) называют:	
+	величину средневзвешенной стоимости капитала
	требуемую собственниками норму доходности
	размер выплачиваемых процентных платежей по кредиту
	уменьшение получаемых доходов от функционирования бизнеса на некоторые суммы прибыли, которые все равно надо было бы зарабатывать для того, чтобы оправдать стоимость капитала, вложенного (или планируемого для вложения) в оцениваемое имущество

Антициклическое регулирование экономики направлено:	
	на стабилизацию экономического развития
	на сокращение кризисного падения производства
+	на смягчение циклических колебаний

Антикризисную стратегию компании следует рассматривать как:	
	комплекс мероприятий по реструктуризации и финансовому оздоровлению
	определение целей развития бизнеса в долгосрочной перспективе
	модель реагирования на изменения на любых стадиях жизненного цикла компании
+	разработку конкретных мер по преодолению кризиса

В программах финансового оздоровления инвестиционные проекты направлены:	
	на совершенствование технологий
+	на освоение новых рынков и ассортимента
	во вложения на финансовых рынках

Какая характеристика НЕ относится к финансовому оздоровлению?	
	программа развития, нацеливающая на достижение определенных финансовых результатов

+	возвращение индикаторов финансового состояния экономической системы в допустимый интервал и (или) достижение определенных параметров, позволяющих устойчиво развиваться
	результатирующая часть антикризисной деятельности, выход из системного кризиса, так как «финансовое здоровье» — показатель «здоровья» системы в целом

Определяющим фактором при составлении бюджета денежных поступлений и выплат является:	
	время принятия платежных документов банком
	время выполнения хозяйственных операций
+	время фактического поступления платежей

Низкое соотношение активов и объема продаж в первую очередь свидетельствует о целесообразности:	
+	более интенсивного использования активов
	улучшения инкассации дебиторской задолженности
	привлечения дополнительного капитала

EVA — это один из измерителей:	
	рыночной добавленной стоимости
	добавленной стоимости
+	прибыли
	остаточного дохода

Оборачиваемость запасов определяется как:	
	длительность одного оборота сырья и готовой продукции
+	отношение себестоимости продукции к средней величине запасов
	отношение прибыли от реализации к средней величине запасов
	отношение выручки от реализации к средней величине запасов

Показатели, оценивающие неудовлетворительную структуру баланса предприятия:	
	коэффициент автономии
	рентабельность продаж
	коэффициент оборачиваемости запасов
+	коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами

Дайте определение коэффициента обеспеченности запасов собственными оборотными средствами:	
	отношение собственных средств организации к запасам
+	отношение собственных оборотных средств к общей величине оборотных средств
	отношение собственных оборотных средств к запасам

Под термином «эффект финансового левереджа» понимается следующее:	
	владельцы кредитных средств получают контроль над фирмой-заемщиком
	финансовые риски несут в основном собственники предприятия
+	доходность собственного капитала увеличивается при использовании заемных средств
	прибыль на инвестиции не облагается налогом

Закон о банкротстве 1992 г. признавал должника банкротом, исходя:	
	из принципа неплатежеспособности
	из значений коэффициентов восстановления (утраты) платежеспособности
+	из принципа неоплатности
	нет правильного ответа

Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов, если	
	долговые обязательства должника превышают размер его имущества
+	обязательства перед кредиторами не исполнены в течение трех месяцев с момента наступления даты их исполнения
	имеет место неудовлетворительная структура баланса
	сумма его задолженности составляет не менее 100 тыс. руб.
	сумма его задолженности составляет не менее 500 МРОТ

Заявление о признании организации-должника банкротом рассматривается арбитражным судом по местонахождению:	
	учредителей должника
	организации-должника
+	собственника имущества должника

В рамках процедур банкротства параллельно с руководством должника осуществляет свои полномочия управляющий:	
	конкурсный
+	временный
	внешний
	административный

Мерами предупреждения банкротства стратегических организаций являются:	
+	реструктуризация задолженности
+	реорганизация
	введение внешнего управления
	введение временной администрации

Упрощенными процедурами банкротства являются:	
	преднамеренное банкротство
+	банкротство ликвидируемого должника
	фиктивное банкротство

При банкротстве ликвидируемого должника применяются процедуры:	
	конкурсного производства
+	наблюдения
+	финансового оздоровления
+	внешнего управления
	мирового соглашения