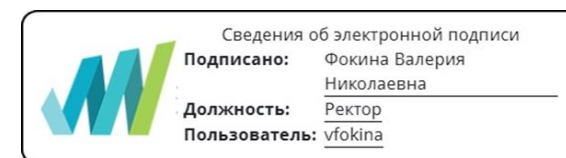


**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Открытый университет экономики, управления и права»
(АНО ВО ОУЭП)**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор АНО ВО ОУЭП Фокина В.Н.



«25» июня 2024 г.

Решение Ученого Совета АНО ВО ОУЭП

Протокол № 11 от «25» июня 2024 г.

09.03.01 «Информатика и вычислительная техника»

Направленность (профиль): Информатика и вычислительная техника

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (МАТЕРИАЛОВ)

Приложение 1
по компетенциям

Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Москва 2024

Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

УК-3.1. Определяет стратегию сотрудничества для достижения поставленной цели

УК-3.2. Взаимодействует с другими членами команды для достижения поставленной задачи

Компетенция формируется дисциплинами:

Социальная реабилитация	4 семестр
Бизнес-планирование	7 семестр
Волонтерская деятельность	4 семестр

Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции Дисциплина «Социальная реабилитация»

Разъясните основные понятия:

№	Понятие	Определение
1.	Социальная реабилитация	Процесс помощи людям, испытывающим трудности в социальной и повседневной жизни, возвращение их к активности и участию в обществе.
2.	Инклюзия	Принцип обеспечения равных возможностей и полного участия людей с ограниченными возможностями в общественной жизни.
3.	Нарушение	Любая форма ограничения, нарушения или утраты обычной жизнедеятельности и возможностей, вызванных долговременными или постоянными факторами, такими как инвалидность, бедность или социальное исключение.

4.	Реабилитация	Комплексный процесс, направленный на восстановление или развитие навыков и способностей людей, страдающих каким-либо нарушением, чтобы они могли вести самостоятельную и полноценную жизнь.
5.	Возвращение в общество	Процесс содействия восстановлению и повышению независимости и самостоятельности человека, чтобы он мог успешно интегрироваться в общество после пережитого нарушения.
6.	Помощь в самообслуживании	Поддержка и помощь людям с ограниченными возможностями в выполнении повседневных задач, таких как питание, гигиена, одевание и перемещение.
7.	Социальное содействие	Поддержка и содействие в формировании социальных связей, участии в сообществе, взаимодействии с другими людьми и ведении активной социальной жизни.
8.	Профессиональная реабилитация	Процесс помощи людям во время возвращения на работу или освоения новых профессиональных навыков, чтобы они могли осуществлять трудовую деятельность и быть финансово обеспеченными.
9.	Социальная защита	Система государственных и общественных мер, направленных на защиту и обеспечение прав и интересов уязвимых групп населения, включая людей, нуждающихся в социальной реабилитации.

Вопросы открытого типа:

№	Вопрос	Ответ
1.	Какие факторы могут привести к нарушению социальной адаптации у людей?	Факторы, такие как инвалидность, бедность, насилие, злоупотребление наркотиками или алкоголем, травмы, развод, потеря работы или бедствия могут привести к нарушению социальной адаптации.
2.	Каковы цели социальной реабилитации?	Цели социальной реабилитации включают: развитие навыков самообслуживания, обучение профессиональным навыкам, обеспечение доступа к медицинской помощи, помощь в поиске жилья, интеграция в общество и повышение качества жизни.
3.	Какие меры могут быть предприняты для	Меры поддержки социальной адаптации могут включать: предоставление психологической и психотерапевтической помощи, содействие трудоустройству,

	поддержки социальной адаптации людей?	оказание финансовой поддержки, предоставление жилых условий, обучение навыкам самообслуживания, обучение коммуникационным и социальным навыкам.
4.	Каким образом можно содействовать инклюзивному образованию для детей с ограниченными возможностями?	Для содействия инклюзивному образованию для детей с ограниченными возможностями можно предпринять следующие меры: обеспечение доступности физической инфраструктуры, адаптация учебных программ, поддержка специалистов в образовательных учреждениях, проведение обучающих программ для родителей и учителей.
5.	Как включение в трудовую деятельность может способствовать социальной реабилитации людей?	Включение в трудовую деятельность может способствовать социальной реабилитации людей, так как оно предоставляет возможность самореализации, финансовой независимости, укрепления социальных связей и повышения самооценки.
6.	Какова роль государства в социальной реабилитации?	Государство играет важную роль в социальной реабилитации, предоставляя социальные услуги, финансовую поддержку, создавая инфраструктуру для инклюзии и обеспечивая права и защиту уязвимых групп населения.
7.	Какие меры могут быть предприняты для поддержки социальной адаптации людей?	Меры поддержки социальной адаптации могут включать: предоставление психологической и психотерапевтической помощи, содействие трудоустройству, оказание финансовой поддержки, предоставление жилых условий, обучение навыкам самообслуживания, обучение коммуникационным и социальным навыкам.
8.	Каким образом можно содействовать инклюзивному образованию для детей с ограниченными возможностями?	Для содействия инклюзивному образованию для детей с ограниченными возможностями можно предпринять следующие меры: обеспечение доступности физической инфраструктуры, адаптация учебных программ, поддержка специалистов в образовательных учреждениях, проведение обучающих программ для родителей и учителей.
9.	Какие преграды могут возникнуть на пути к социальной	Преграды на пути к социальной реабилитации могут включать отрицательные стереотипы, дискриминацию, трудности доступа к образованию и трудоустройству, а также ограничение физической или архитектурной среды. Их можно преодолеть

	реабилитации, и как их преодолеть?	через образование, информирование, содействие изменению отношения общества и создание равных возможностей.
10.	Каковы преимущества инклюзивного образования для детей с ограниченными возможностями?	Инклюзивное образование для детей с ограниченными возможностями позволяет им получать образование в общих образовательных учреждениях и взаимодействовать со сверстниками без ограничений. Это способствует их развитию, социализации и созданию условий для полноценной жизни.
11.	Какова роль сообщества в социальной реабилитации?	Сообщество играет важную роль в социальной реабилитации, предоставляя поддержку, социальные связи, возможности для включения, а также содействуя становлению самоуправления и самодостаточности уязвимых групп.
12.	Как можно улучшить доступность социальной реабилитации для уязвимых групп, таких как люди с инвалидностью или бездомные?	Улучшить доступность социальной реабилитации для уязвимых групп можно через создание специальных программ и услуг, адаптацию физической среды, обеспечение доступной информации, повышение осведомленности об этих услугах и гарантию равных возможностей для всех граждан.

Тестовые задания:

1.	Что включает в себя процесс реабилитации?
А)	Восстановление физических возможностей
Б)	Развитие навыков и способностей
В)	Возвращение в общество
Г)	Все вышеперечисленное

2.	Что означает термин "инклюзия"?
А)	Процесс возвращения к активности и участию в обществе

Б)	Принцип обеспечения равных возможностей и полного участия людей с ограниченными возможностями в общественной жизни
В)	Процесс возвращения в общество после пережитого нарушения
Г)	Поддержка и содействие в формировании социальных связей

3.	Что означает понятие "социальная защита"?
А)	Система государственных и общественных мер, направленных на защиту и обеспечение прав и интересов уязвимых групп населения
Б)	Помощь в самообслуживании
В)	Процесс помощи людям во время возвращения на работу
Г)	Поддержка и содействие в формировании социальных связей

4.	Какова роль государства в социальной реабилитации?
А)	Предоставление финансовой поддержки
Б)	Создание инфраструктуры для инклюзии
В)	Обеспечение доступа к социальным услугам
Г)	Все вышеперечисленное

5.	Какие меры могут быть предприняты для поддержки социальной адаптации людей?
А)	Психологическая поддержка
Б)	Трудоустройство
В)	Финансовая помощь
Г)	Все вышеперечисленное

6.	Что такое "системная социальная реабилитация"?
А)	Оказание индивидуальной помощи людям в процессе возвращения в общество

Б)	Комплекс мер, направленных на восстановление социальной адаптации у группы людей или общества в целом
В)	Психологическая поддержка в процессе преодоления личных трудностей
Г)	Все вышеперечисленное

7.	Что такое "социальный реабилитационный центр"?
А)	Учреждение, предоставляющее психологическую и социальную поддержку людям в процессе социальной реабилитации
Б)	Медицинское учреждение, специализирующееся на реабилитации физических травм
В)	Организация, занимающаяся разработкой профессиональных тренингов
Г)	Место временного проживания для бездомных людей

8.	Что такое "индивидуальный план социальной реабилитации"?
А)	Документ, разрабатываемый для каждого человека с ограниченными возможностями по его индивидуальным потребностям и целям
Б)	План мероприятий для включения группы людей в общество
В)	План по восстановлению физических возможностей
Г)	Все вышеперечисленное

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5
г	б	а	г	г
6	7	8	9	10

б	а	а		
---	---	---	--	--

Дисциплина «Бизнес-планирование»

Разъясните основные понятия:

№	Понятие	Определение
1.	Бизнес-план	Подробное описание бизнеса, включающее его цели, стратегии, операционные планы, финансовые прогнозы и прочие важные аспекты для достижения успеха и устойчивой работы предприятия.
2.	Миссия	Определение цели и назначения бизнеса, его основную задачу и общую идею.
3.	Цели и задачи	Конкретные и измеримые результаты, которых предприятие стремится достичь в определенный временной период.
4.	Рыночный анализ	Исследование и оценка целевой аудитории, конкурентов, трендов на рынке, а также прогнозы спроса.
5.	Маркетинговая стратегия	План действий для достижения поставленных целей в области маркетинга, включающий сегментацию рынка, выбор целевой аудитории, разработку продукта/услуги, определение ценовой политики и так далее.
6.	Операционный план	Подробное описание процессов и операций, необходимых для достижения бизнес-целей, включая производственные процессы, планы управления качеством, логистику и т.д.
7.	Ресурсы и финансы	Определение необходимых капиталовложений, оборотных средств, оценка затрат и прогнозирование доходов, план финансовых потоков.
8.	Организационная структура	Представление о структуре компании, роли и ответственности сотрудников, уровень авторитета и иерархии.
9.	Риски и стратегии управления рисками	Выявление потенциальных рисков, связанных с бизнесом, и разработка плана действий для управления ими и минимизации негативных последствий.

10.	Мониторинг и оценка	План мониторинга и оценки результатов реализации бизнес-плана, критерии успеха и процедуры корректировки при необходимости.
-----	---------------------	---

Вопросы открытого типа:

№	Вопрос	Ответ
1.	Какую цель преследует маркетинговая стратегия в бизнес-плане?	Маркетинговая стратегия в бизнес-плане определяет, как продукт или услуга будет предложена целевой аудитории. Она включает в себя выбор целевого сегмента, разработку продукта/услуги, определение ценовой политики и выбор соответствующих маркетинговых каналов.
2.	Какие области включает операционный план в бизнес-плане?	Операционный план в бизнес-плане описывает процессы и операции, необходимые для достижения бизнес-целей. Он включает в себя производственные процессы, планы управления качеством, логистику, инфраструктуру и другие аспекты, связанные с операционной деятельностью компании.
3.	Каким образом финансы и ресурсы учитываются в бизнес-плане?	В бизнес-плане учитываются финансовые аспекты, такие как оценка затрат, прогнозирование доходов, план финансовых потоков и необходимые инвестиции. Также в плане должны быть раскрыты ресурсы, необходимые для реализации бизнеса, такие как человеческие ресурсы, оборудование, материалы и т.д.
4.	Зачем важно учитывать риски в бизнес-плане?	Учет рисков в бизнес-плане позволяет предусмотреть возможные проблемы и определить стратегии управления рисками. Это помогает более реалистично оценить потенциальные препятствия и принять соответствующие меры для минимизации негативных последствий.
5.	Какую информацию следует включить в раздел "рыночный анализ" в бизнес-плане?	Раздел "рыночный анализ" должен включать информацию о целевой аудитории, конкурентной среде, трендах на рынке, потенциальных клиентах и прогнозы спроса. Также можно упомянуть основные факторы, которые могут повлиять на вашу деятельность, такие как экономические, законодательные или социокультурные.
6.	Какой роль имеет миссия в бизнес-плане?	Миссия - это основная задача и назначение бизнеса. Она определяет цели и основную идею предприятия. Миссия также помогает в создании стратегии и определении приоритетов развития компании.

7.	Что такое оборотные средства и зачем они важны в бизнес-плане?	Оборотные средства - это ликвидные активы, которые используются для обеспечения текущей операционной деятельности компании. Это может включать средства для закупки инвентаря, оплаты расходов, уплаты зарплаты и другие текущие операционные затраты. Оборотные средства важны для обеспечения нормального функционирования бизнеса и могут быть предметом анализа в финансовом разделе бизнес-плана.
8.	Что такое организационная структура и как ее можно описать в бизнес-плане?	Организационная структура определяет иерархию и распределение ответственности внутри компании. Она может быть представлена в бизнес-плане в виде органиграммы, которая показывает различные уровни менеджмента и отношения между сотрудниками. Описание организационной структуры также может включать информацию о ключевых позициях и ответственностях.
9.	Как можно оценить финансовую устойчивость и рентабельность бизнеса в бизнес-плане?	В бизнес-плане можно представить прогнозные финансовые показатели, такие как объем продаж, доходы, затраты, рентабельность и денежные потоки. Это позволяет оценить финансовую устойчивость бизнеса, его способность генерировать прибыль и удовлетворять текущие финансовые потребности.

Тестовые задания:

1.	Что включает в себя бизнес-план?
А)	Описание миссии компании и ее целей
Б)	Маркетинговая стратегия и операционные планы
В)	Финансовые прогнозы и риски
Г)	Все вышеперечисленное

2.	Какую роль играет маркетинговая стратегия в бизнес-плане?
А)	Определение целевой аудитории и разработка маркетинговых активностей
Б)	Описание операционных процессов и стратегии управления

В)	Планирование финансовых ресурсов и рисков
Г)	Все вышеперечисленное

3.	Что такое оборотные средства в бизнес-плане?
А)	Средства, выделенные на развитие новых продуктов
Б)	Денежные средства, использованные для оплаты активов компании
В)	Ликвидные активы, используемые для текущей операционной деятельности
Г)	Финансовые инвестиции в другие компании

4.	Что представляет собой организационная структура в бизнес-плане?
А)	Иерархия и распределение ответственности внутри компании
Б)	Структура капитала и финансирование проекта
В)	Описание конкурентного окружения и анализ рынка
Г)	Все вышеперечисленное

5.	Зачем в бизнес-плане проводится финансовый анализ?
А)	Оценить финансовую устойчивость и рентабельность бизнеса
Б)	Разработать маркетинговую стратегию и операционные планы
В)	Изучить социально-экономическую среду и тренды на рынке
Г)	Все вышеперечисленное

6.	Что такое SWOT-анализ в бизнес-планировании?
А)	Анализ рынка, связанный с выбором целевой аудитории и маркетинговой стратегией
Б)	Анализ финансовых показателей и прогнозирование доходов и расходов
В)	Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса
Г)	Все вышеперечисленное

7.	Какими способами можно описать маркетинговую стратегию в бизнес-плане?
А)	Определение ценовой политики и распределение продукта/услуги
Б)	Исследование и определение целевой аудитории и разработка маркетинговых активностей
В)	Выбор маркетинговых каналов и проведение рекламных кампаний
Г)	Все вышеперечисленное

8.	Что такое ROI (Return on Investment) в бизнес-плане?
А)	Прогнозируемая доходность инвестиций
Б)	Уровень рентабельности бизнеса
В)	Прогнозируемые финансовые потоки и доходы
Г)	Нет верного ответа

9.	Какая информация обычно присутствует в разделе "Операционный план" в бизнес-плане?
А)	Описание миссии компании и ее целей
Б)	Информация о рыночном анализе и целевой аудитории
В)	Описание процессов и операций, связанных с производством и поставкой продукта/услуги
Г)	Детальные финансовые прогнозы и планы доходов и расходов

10.	Каким образом бизнес-план может быть использован предпринимателем?
А)	Для привлечения инвестиций в бизнес
Б)	Как инструмент планирования и управления бизнесом
В)	Для оценки финансовой устойчивости и рентабельности бизнеса
Г)	Все вышеперечисленное

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5
г	б	в	а	а
6	7	8	9	10
в	г	а	в	г

Дисциплина «Волонтерская деятельность»

Разъясните основные понятия:

№	Понятие	Определение
1.	Волонтер	Человек, который добровольно и без оплаты участвует в различных деятельности, направленных на помощь или обслуживание других людей или сообщества.
2.	Волонтерская организация	Некоммерческая организация или группа, которая координирует деятельность и обеспечивает возможности для волонтеров. Она разрабатывает программы, регистрирует волонтеров, предоставляет обучение и руководство, а также обеспечивает социальную поддержку волонтерам.
3.	Волонтерский проект	Конкретная инициатива или задача, в которую волонтеры включаются для достижения определенных целей. Проекты могут варьироваться по тематике и области деятельности, например, помощь в гуманитарных кризисах, окружающей среде, образовании, здравоохранении и т.д.

4.	Волонтерский опыт	Индивидуальный опыт, полученный волонтером в процессе участия в деятельности. Он включает в себя развитие навыков, расширение знаний, личностный рост и удовлетворение от помощи другим людям или вклада в благополучие сообщества.
5.	Социальная ответственность	Означает осознанность и осуществление действий, направленных на благо других людей и общества. Волонтерская деятельность является выражением социальной ответственности и способом активного участия в решении социальных проблем.
6.	Волонтерская сеть	Сообщество или организация, объединяющая волонтеров и обеспечивающая обмен информацией, опытом и ресурсами. Волонтерская сеть позволяет взаимодействовать и сотрудничать между волонтерами, организациями и сообществами.
7.	Социальная помощь	Социальная помощь - это разнообразные формы и меры, предоставляемые государством, некоммерческими организациями или индивидуальными лицами для поддержки людей, находящихся в уязвимом положении или испытывающих трудности в своей жизни. Целью социальной помощи является улучшение качества жизни, обеспечение базовых потребностей и поддержка социальной интеграции получателей помощи.
8.	Благотворительность	Оказание бескорыстной (безвозмездной или на льготных условиях) помощи тем, кто в этом нуждается. Основной чертой благотворительности является добровольный выбор вида, времени и места, а также содержания помощи.
9.	Фонды помощи	Это некоммерческие организации, которые собирают и распределяют деньги или другие ресурсы для помощи нуждающимся людям или для поддержки различных проектов и инициатив, направленных на решение общественных проблем. Они могут существовать как государственные, частные или международные организации.
10.	Социальное включение	Процесс создания равных возможностей и обеспечения участия всех людей в жизни общества, без исключения. Оно направлено на преодоление социальных неравенств,

		дискриминации и исключения определенных групп из общественной активности. Социальное включение стремится обеспечить, чтобы все люди имели доступ к образованию, здравоохранению, трудовым возможностям, культурным и рекреационным мероприятиям, и другим социальным ресурсам.
11.	Доброе дело	Осознанный поступок, выходящий за рамки обычных обязанностей или возлагаемых на человека ожиданий. Этот поступок может состоять в том, чтобы утешить, ободрить, простить, пойти на самопожертвование. Такие добрые дела вдохновляют других и создают атмосферу великодушия, милосердия, отзывчивости.
12.	Инклюзивное волонтерство	Совместная добровольческая деятельность людей с инвалидностью и без, направленная на помощь людям, организацию мероприятий, решение социально-значимых проблем общества. Инклюзивное добровольчество является профильным механизмом массовой социальной реабилитации и адаптации людей с инвалидностью, получения ими конкретных знаний и навыков для последующего полноценного включения в социально-экономическую жизнь общества.
13.	Паспорт волонтерского отряда	Краткая основная информация об волонтерском отряде, выполненная в виде таблицы.
	Координатор добровольцев	Ответственное лицо в организации, имеющее специальную подготовку и отвечающее за привлечение добровольцев, организацию их работы и координацию их деятельности.
14.	Краудфандинг	Коллективное сотрудничество людей (доноров), которые добровольно объединяют свои деньги или другие ресурсы вместе, как правило, через Интернет, чтобы поддержать усилия других людей или организаций (реципиентов). Сбор средств может служить различным целям — помощи пострадавшим от стихийных бедствий, поддержке со стороны болельщиков, поддержке политических кампаний, финансированию стартап-компаний и малого предпринимательства, созданию

		свободного программного обеспечения, получению прибыли от совместных инвестиций и многому другому.
--	--	--

Вопросы открытого типа:

№	Вопрос	Ответ
1.	Каким образом организации могут привлекать волонтеров?	Организации могут привлекать волонтеров путем проведения информационных кампаний, рекламы, создания удобных условий для волонтерства, установления партнерств с другими организациями и обеспечения возможности развития и обучения волонтеров.
2.	Какие факторы способствуют развитию волонтерства?	Среди факторов, способствующих развитию волонтерства, можно выделить: повышенную осведомленность о возможностях волонтерской деятельности, создание благоприятной обстановки для волонтерства со стороны правительства и организаций, позитивный опыт участия волонтеров и достижения волонтерских программ.
3.	Какие преимущества имеют организации при использовании волонтерского труда?	Использование волонтерского труда позволяет организациям сократить расходы на работу, получить дополнительные ресурсы и помощь в реализации своих целей, укрепить связи с общественностью и повысить уровень доверия к организации.
4.	Как можно оценить эффективность волонтерской деятельности?	Эффективность волонтерской деятельности может быть оценена через анализ достигнутых результатов, удовлетворенность волонтеров и организаций, мониторинг и оценку процесса волонтерства, а также через измерение социального влияния и пользы, которую она приносит обществу.
5.	Каким образом можно поддерживать и развивать	Для поддержки и развития волонтерского движения необходимо проводить информационную работу, создавать платформы для обмена опытом и

	волонтерское движение в обществе?	сотрудничества между организациями, разрабатывать образовательные программы и курсы для волонтеров, устанавливать нормативные и правовые основы волонтерства.
6.	Какие вызовы могут возникать при создании и развитии волонтерства?	Возможные вызовы включают организационные трудности, недостаток финансирования, проблемы в рекрутировании и управлении волонтерами, а также необходимость создания структур, которые обеспечат эффективное функционирование волонтерских программ.
7.	Какие навыки и компетенции могут быть развиты у волонтеров?	Волонтерство помогает развить коммуникационные, организационные, межличностные навыки, способность к адаптации, решению проблем и креативному мышлению, а также повышает профессиональную подготовку и самоуверенность участников.
8.	Какова роль общественного мнения в развитии волонтерства?	Общественное мнение играет важную роль в развитии волонтерства, так как позитивное отношение к волонтерству и признание его значения могут способствовать его распространению, увеличению числа волонтеров и поддержке волонтерских программ со стороны организаций и государства.
9.	Какие принципы этического волонтерства следует соблюдать?	К принципам этического волонтерства относятся добросовестность, уважение к правам и достоинству других, конфиденциальность, объективность, справедливость, ответственность, аккуратность и профессионализм.

Тестовые задания:

1.	Каково определение волонтерства?
А)	Оплачиваемая работа
Б)	Добровольная работа без вознаграждения
В)	Обязательная работа по закону

2.	Что мотивирует людей заниматься волонтерской деятельностью?
А)	Желание помочь другим
Б)	Финансовое вознаграждение
В)	Обязательство по закону

3.	Какие навыки можно развить, занимаясь волонтерством?
А)	Медицинские навыки
Б)	Только профессиональные навыки
В)	Профессиональные и межличностные навыки

4.	Что такое волонтерская организация?
А)	Организация, которая предоставляет платную работу
Б)	Организация, которая координирует и организует волонтерскую деятельность
В)	Организация, которая проводит мероприятия для волонтеров

5.	Волонтерство подразумевает:
А)	Добровольное участие без вознаграждения
Б)	Оплату за каждый отработанный час
В)	Только письменное согласие от организации

6.	Какие виды волонтерской работы существуют?
А)	Работа только с детьми

Б)	Помощь в больницах, благотворительных организациях, экологические проекты и другие виды работы
В)	Только организация культурных мероприятий

7.	Что волонтеры получают взамен за свою работу?
А)	Признание и удовлетворение от помощи другим и развития навыков
Б)	Финансовое вознаграждение
В)	Только забывают о своих проблемах

8.	Как волонтерская деятельность может быть популяризирована?
А)	Оплачиваемой рекламой
Б)	Запретом добровольной работы
В)	Созданием информационных кампаний и образовательных мероприятий

Ключ к тестовым заданиям

1	2	3	4	5
б	а	в	б	а
6	7	8	9	10
б	а	в		