Автономная некоммерческая организация высшего образования

«ОТКРЫТЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА»

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор АНО ВО ОУЭП, Фокина В.Н.



«19» апреля 2023 г.

Б1.О.04 МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.04.17 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Для направления подготовки:

09.03.01 Информатика и вычислительная техника (уровень бакалавриата)

Типы задач профессиональной деятельности:

производственно-технологический

Направленность (профиль):

Информационные системы

Форма обучения:

очная, очно-заочная, заочная

Разработчик: канд. экон. наук, доц. Добровольская С.С. Протокол заседания кафедры «Экономики и управления» № 20-02 от 20.02.2023 г.

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: заключается в развитии у студентов навыков по планированию функционирования и развития, формированию бизнес - программ на различные периоды производственно-хозяйственной деятельности предприятия

Задачи: научить студентов методологическим основам бизнес-планирования, принципам разработки бизнес-плана, методике разработки основных показателей бизнес-плана и особенностям разработки бизнес-планов для различных организаций.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

2.1. Место дисциплины в учебном плане:

Блок: Блок 1. Дисциплины (модули).

Часть: Обязательная часть.

Модуль: модуль общепрофессиональной подготовки.

Осваивается (семестр): очная форма обучения – 7 очно-заочная форма обучения – 8 заочная форма обучения - 8

3. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

УК-2 - способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.

УК-3 - способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

ОПК-6 - способен разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием

4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ ОБУЧАЮЩИМСЯ

| Код и наименование | Индикаторы достижения | Результаты обучения |
|-----------------------|------------------------------|---|
| компетенции | компетенции | |
| УК-2 | УК-2.1. Формулирует в рамках | Знает: основы целеполагания и принципы |
| Способен определять | поставленной цели проекта | достижения целей |
| круг задач в рамках | совокупность задач, | Умеет: формулировать задачи проекта, |
| поставленной цели и | обеспечивающих ее | отражающие последовательность |
| выбирать оптимальные | достижение | достижения цели |
| способы их решения, | | Владеет: способами целеполагания и |
| исходя из действующих | | методами постановки цели и определения |
| правовых норм, | | соответствующих задачи |
| имеющихся ресурсов и | | |
| ограничений | | |
| УК-3 | УК-3.2. Взаимодействует с | Знает: способы взаимодействия с другими |
| Способен осуществлять | другими членами команды для | членами команды для достижения |
| социальное | достижения поставленной | поставленной задачи |
| взаимодействие и | задачи | Умеет: взаимодействовать с другими |
| реализовывать свою | | членами команды для достижения |
| роль в команде | | поставленной задачи |

| | | Владеет: навыком взаимодействия с другими членами команды для достижения поставленной задачи |
|--|--|--|
| ОПК-6 Способен разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием | ОПК-6.2. Разрабатывает бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием, принимает управленческие решения | Знает: методы и технологии принятия управленческих решений, методологию обоснования управленческих решений, стандарты разработки бизнес-планов и технических заданий Умеет: разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием, обрабатывать, анализировать и интерпретировать информацию для оценки эффективности принимаемых решений для реализации практических задач Владеет: навыками разработки бизнеспланов и технических заданий на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием |

5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВИДОВ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ ПО СЕМЕСТРАМ

Общая трудоемкость дисциплины «Бизнес-планирование» для студентов всех форм обучения, реализуемых в АНО ВО «Открытый университет экономики, управления и права» по направлению подготовки 09.03.01 Информатика и вычислительная техника составляет: 3 з.е. / 108 час.

| | Всего число часов и (или) зачетных единиц | | | |
|--------------------------------|---|-------------------|-------------------|--|
| Вид учебной работы | (по формам обучения) | | | |
| | Очная | Очно-заочная | Заочная | |
| Аудиторные занятия | 54 | 28 | 6 | |
| в том числе: | | | | |
| Лекции | 18 | 10 | 2 | |
| Практические занятия | 36 | 18 | 4 | |
| Лабораторные работы | - | - | - | |
| Самостоятельная работа | 54 | 80 | 98 | |
| в том числе: | | | | |
| часы на выполнение КР / КП | - | - | - | |
| Промежуточная аттестация: | | | | |
| Вид | Зачет с оценкой – | Зачет с оценкой – | Зачет с оценкой – | |
| Бид | 7 сем. | 8 сем. | 8 сем. | |
| Трудоемкость (час.) | - | - | 4 | |
| Общая трудоемкость з.е. / час. | | 3 з.е. / 108 час. | | |

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| № | Наименование темы дисциплины | Лекции | Практические занятия | Лабораторные работы | Самост. работа (в т.ч. КР / КП) |
|---|---|--------|-------------------------|------------------------|------------------------------------|
| | Очная форма обучения | 1 | 1 1 | | |
| 1 | Предприятие как объект предпринимательской деятельности | 3 | 6 | | 6 |
| 2 | Товарная политика предприятия | 3 | 6 | | 6 |
| 3 | Рынок, маркетинг и план производства | 3 | 6 | | 6 |
| 4 | Организационный план и менеджмент. Оценка рисков | 3 | 6 | | 6 |
| 5 | Финансовое планирование. | 3 | 6 | | 6 |
| 6 | Планирование инвестиций | 3 | 6 | | 6 |
| | Итого (часов) | 18 | 36 | | 54 |
| | Форма контроля: | Заче | т с оцен | нкой | |
| | Очно-заочная форма обучения | | | | |
| 1 | Предприятие как объект предпринимательской деятельности | 1 | 3 | | 13 |
| 2 | Товарная политика предприятия | 1 | 3 | | 13 |
| 3 | Рынок, маркетинг и план производства | 2 | 3 | | 13 |
| 4 | Организационный план и менеджмент. Оценка рисков | 1 | 3 | | 13 |
| 5 | Финансовое планирование. | 2 | 3 | | 14 |
| 6 | Планирование инвестиций | 2 | 3 | | 14 |
| | Итого (часов) | 10 | 18 | | 80 |
| | Форма контроля: | Заче | т с оцен | нкой | - |
| | Заочная форма обучения | | | | |
| 1 | Предприятие как объект предпринимательской деятельности | 0,25 | 0,5 | | 16 |
| 2 | Товарная политика предприятия | 0,25 | 0,5 | | 16 |
| 3 | Рынок, маркетинг и план производства | 0,25 | 0,5 | | 16 |
| 4 | Организационный план и менеджмент. Оценка рисков | 0,25 | 0,5 | | 16 |
| 5 | Финансовое планирование. | 0,5 | 1 | | 17 |
| 6 | Планирование инвестиций | 0,5 | 1 | | 17 |
| | Итого (часов) | 2 | 4 | | 98 |
| | Форма контроля: | Заче | т с оцен | нкой | 4 |
| | Всего по дисциплине: | | 3 з.е. / 1 | 08 час. | |

СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Предприятие как объект предпринимательской деятельности

Сущность предприятия и организационно-правовые формы хозяйствования. Процесс разработки бизнес-плана. Обоснование выбора месторасположения предприятия. Существующий потенциал и возможности предприятия (фирмы). Разработка хозяйственной стратегии и определение цели бизнес-проекта.

Тема 2. Товарная политика предприятия

Планирование выхода нового товара на рынок. Отношение потребителей к новым товарам на рынке. Проблемы потребителя и задачи производителя. Качество и конкурентоспособность продукции. Измерение качества и конкурентоспособности продукции. Система управления качеством. Сертификация продукции.

Тема 3. Рынок, маркетинг и план производства

Сущность современного маркетинга и задачи предприятия. Анализ рынков сбыта. Прогноз объема сбыта и планирование продаж. Планирование и обоснование производственной мощности. Планирование оборотных средств.

Тема 4. Организационный план и менеджмент. Оценка рисков

Организационная структура предприятия. Совершенствование организационной структуры предприятия на современном этапе. Персонал предприятия. Производительность труда. Оценка и нормирование труда. Оплата и стимулирование труда. Понятие и виды рисков в предпринимательстве. Оценка риска. Анализ рисков и вероятности банкротства. Методы снижения рисков.

Тема 5. Финансовое планирование

Долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Финансовоэкономические показатели деятельности предприятия. Доход от основной деятельности предприятия и его планирование. Планирование прибыли и ее распределение. Оценка финансового состояния.

Тема 6. Планирование инвестиций

Методы финансирования инвестиций. Бизнес-план и фазы инвестиционного проекта.

7. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ

Курсовая работа не предусмотрена

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ: Приложение 1 по компетенциям, представлено на сайте в разделе «оценочные материалы».

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

9.1. Нормативные правовые акты

- 1. **Гражданский кодекс Российской Федерации (часть I)** от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (ред. от 04.07.2016) // СЗ РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
- 2. **Гражданский кодекс Российской Федерации (часть II)** от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ (ред. от 23.05.2016) // СЗ РФ. 1996. № 5. Ст. 410.
- 3. **Гражданский кодекс Российской Федерации (часть III)** от 26 ноября 2001 г. № 146-ФЗ (ред. от 04.07.2016) // СЗ РФ. 1996. № 5. Ст. 410.
- 4. **Гражданский кодекс Российской Федерации (часть IV)** от 18 декабря 2006 г. № 230-Ф3 (ред. от 0.07.2016) // СЗ РФ. 25.12.2006. № 52 (ч. 1). Ст. 5496. 8. Об инвестиционной деятельности в РФ

- 5. О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках [Текст] : Закон РСФСР от 22 марта 1991 г. № 948-1 (ред. от 26.07.2006) // Ведомости СНД и ВС РСФСР. 1991. № 16. Ст. 499.
- 6. О защите прав потребителей [Текст] : Закон РФ от 7 февраля 1992 г. № 2300-1 (ред. от 03.07.2016) // СЗ РФ. 1996. № 3. Ст. 140.
- 7. О рекламе [Текст] : Федеральный закон от 13 марта 2006 г. № 38-Ф3 (ред. от 08.03.2015) // СЗ РФ. -2006. № 12. Ст. 1232.
- 8. Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений [Текст] : Федер. закон от 25 февраля 1999 № 39-ФЗ (ред от 28.12.2013) // СЗ РФ. -1999. № 9.- Ст. 1096
- 9. Об утверждении формы бизнес-плана хозяйственного общества, имеющего стратегическое значение, представляемого иностранным инвестором, в соответствии с требованиями пункта 10 части 2 статьи 8 Федерального закона от 29.04.2008 № 57-ФЗ "О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства" [Текст] : Приказ Федеральной антимонопольной службы РФ от 23 марта 2011 № 201 // Российская газета. 2011. № 132.
- 10. О бухгалтерском учете [Текст] : Федеральный закон от 6 декабря 2011 г. № 402-Ф3 (ред. от 23.05.2016) // СЗ РФ. 2011. № 50. Ст. 7344.
- 11. О формах бухгалтерской отчетности организаций [Текст] : Приказ Минфина РФ от 02 июля 2010 г. № 66н (ред. от 06.04.2015) // Бюллетень нормативных актов федеральных органов исполнительной власти, -2010.- № 35.

Рекомендуемая литература:

- Орлова, П. И. Бизнес-планирование: учебник для бакалавров / П. И. Орлова; под редакцией М. И. Глуховой. 4-е изд. Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. 285 с. ISBN 978-5-394-04354-3. Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/102270.html
- Галиев, Ж. К. Планирование коммерческой деятельности. Бизнес-планирование : учебник / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. 150 с. ISBN 978-5-907226-72-2. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/106730.html
- Мазилкина Е.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / Е.И. Мазилкина. Электрон. текстовые данные. Саратов: Вузовское образование, 2017. 336 с. 978-5-4487-0007-1. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/63198
- Кускова Е.А. Бизнес-план как основа реализации предпринимательской идеи (проекта). [Электронный ресурс]: рабочий учебник /Кускова Е.А. 2022. http://library.roweb.online
- Кускова Е.А. Анализ рынка и разработка плана маркетинга. [Электронный ресурс]: рабочий учебник /Кускова Е.А. 2022. http://library.roweb.online
- Кускова Е.А. Содержание и разработка основных разделов бизнес-плана. [Электронный ресурс]: рабочий учебник /Кускова Е.А. 2022. http://library.roweb.online
- Кускова Е.А. Анализ эффективности и оценка рисков бизнес-проекта. [Электронный ресурс]: рабочий учебник /Кускова Е.А. 2022. http://library.roweb.online

9.2. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения.

Программное обеспечение АНО ВО ОУЭП, являющееся частью электронной информационно-образовательной среды и базирующееся на телекоммуникационных технологиях:

- тренинговые и тестирующие программы;
- интеллектуальные роботизированные системы оценки качества выполнения работ.

Информационные и роботизированные системы, программные комплексы, программное обеспечение для доступа к компьютерным обучающим, тренинговым и тестирующим программам:

- ПК «КОП»;
- ИР «Каскад».

Программное обеспечение, необходимое для реализации дисциплины:

Лицензионное программное обеспечение (в том числе, отечественного производства):

Операционная система Windows Professional 10

ПО браузер – приложение операционной системы, предназначенное для просмотра Web-страниц

Платформа проведения аттестационных процедур с использованием каналов связи (отечественное ПО)

Платформа проведения вебинаров (отечественное ПО)

Информационная технология. Онлайн тестирование цифровой платформы Ровеб (отечественное ПО)

Электронный информационный ресурс. Экспертный интеллектуальный информационный робот Аттестация асессоров (отечественное ПО)

Информационная технология. Аттестационный интеллектуальный информационный робот контроля оригинальности и профессионализма «ИИР КОП» (отечественное ПО)

Электронный информационный ресурс «Личная студия обучающегося» (отечественное ΠO)

Свободно распространяемое программное обеспечение (в том числе отечественного производства):

Мой Офис Веб-редакторы https://edit.myoffice.ru (отечественное ПО)

ПО OpenOffice.Org Calc.

http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html

ПО OpenOffice.Org.Base

http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html

ΠΟ OpenOffice.org.Impress

http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html

ΠΟ OpenOffice.Org Writer

http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html

ΠΟ Open Office.org Draw

http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html

ПО «Блокнот» - стандартное приложение операционной системы (MS Windows, Android и т.д.), предназначенное для работы с текстами;

9.3. Перечень современных профессиональных баз данных, информационных справочных систем и ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

Реестр профессиональных стандартов https://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/reestr-professionalnykh-standartov/

Российский союз аудиторов http://www.org-rsa.ru/

Ассоциация российских банков https://arb.ru/

Союз финансистов России http://sf-rf.ru/

Научная электронная библиотека. http://elibrary.ru

Электронно-библиотечная система IPRbooks (ЭБС IPRbooks) –электронная библиотека по всем отраслям знаний http://www.iprbookshop.ru

Информационно-справочные системы:

- Справочно-правовая система «Гарант»;
- Справочно-правовая система «Консультант Плюс».

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине представлено в приложении - «Сведения о материально-техническом обеспечении программы высшего образования — программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент».

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Продуктивность усвоения учебного материала во многом определяется интенсивностью и качеством самостоятельной работы студента. Самостоятельная работа предполагает формирование культуры умственного труда, самостоятельности и инициативы в поиске и приобретении знаний; закрепление знаний и навыков, полученных на всех видах учебных занятий; подготовку к предстоящим занятиям, экзаменам; выполнение контрольных работ.

Самостоятельный труд развивает такие качества, как организованность, дисциплинированность, волю, упорство в достижении поставленной цели, вырабатывает умение анализировать факты и явления, учит самостоятельному мышлению, что приводит к развитию и созданию собственного мнения, своих взглядов. Умение работать самостоятельно необходимо не только для успешного усвоения содержания учебной программы, но и для дальнейшей творческой деятельности.

Основу самостоятельной работы студента составляет работа с учебной и научной литературой. Из опыта работы c книгой (текстом) следует определенная последовательность действий, которой целесообразно придерживаться. прочитать весь текст в быстром темпе. Цель такого чтения заключается в том, чтобы создать общее представление об изучаемом (не запоминать, а понять общий смысл прочитанного). Затем прочитать вторично, более медленно, чтобы в ходе чтения понять и запомнить смысл каждой фразы, каждого положения и вопроса в целом.

Чтение приносит пользу и становится продуктивным, когда сопровождается записями. Это может быть составление плана прочитанного текста, тезисы или выписки, конспектирование и др. Выбор вида записи зависит от характера изучаемого материала и целей работы с ним. Если содержание материала несложное, легко усваиваемое, можно

ограничиться составлением плана. Если материал содержит новую и трудно усваиваемую информацию, целесообразно его законспектировать.

Результаты конспектирования могут быть представлены в различных формах:

- **План** это схема прочитанного материала, краткий (или подробный) перечень вопросов, отражающих структуру и последовательность материала. Подробно составленный план вполне заменяет конспект.
- **Конспект** это систематизированное, логичное изложение материала источника. Различаются четыре типа конспектов.
- **План-конспект** это развернутый детализированный план, в котором достаточно подробные записи приводятся по тем пунктам плана, которые нуждаются в пояснении.
- **Текстуальный конспект** это воспроизведение наиболее важных положений и фактов источника.
- **Свободный конспект** это четко и кратко сформулированные (изложенные) основные положения в результате глубокого осмысливания материала. В нем могут присутствовать выписки, цитаты, тезисы; часть материала может быть представлена планом.
- **Тематический конспект** составляется на основе изучения ряда источников и дает более или менее исчерпывающий ответ по какой-то схеме (вопросу).
- В процессе изучения материала источника, составления конспекта нужно обязательно применять различные выделения, подзаголовки, создавая блочную структуру конспекта. Это делает конспект легко воспринимаемым, удобным для работы.

Подготовка к практическому занятию включает 2 этапа:

Первый этап – организационный;

Второй этап - закрепление и углубление теоретических знаний.

На первом этапе студент планирует свою самостоятельную работу, которая включает:

- уяснение задания на самостоятельную работу;
- подбор рекомендованной литературы;
- составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки.

Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку студента к занятию. Начинать надо с изучения рекомендованной литературы. Необходимо помнить, что на лекции обычно рассматривается не весь материал, а только его часть. Остальная его часть восполняется в процессе самостоятельной работы. В связи с этим работа с рекомендованной литературой обязательна. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. В процессе этой работы студент должен стремиться понять и запомнить основные положения рассматриваемого материала, примеры, поясняющие его, а также разобраться в иллюстративном материале.

Заканчивать подготовку следует составлением плана (конспекта) по изучаемому материалу (вопросу). Это позволяет составить концентрированное, сжатое представление по изучаемым вопросам.

В процессе подготовки к занятиям рекомендуется взаимное обсуждение материала, во время которого закрепляются знания, а также приобретается практика в изложении и разъяснении полученных знаний, развивается речь.

При необходимости следует обращаться за консультацией к преподавателю. Идя на консультацию, необходимо хорошо продумать вопросы, которые требуют разъяснения.

Методические рекомендации для обучающихся с OB3 и инвалидов по освоению дисциплины

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья имеют возможность изучать дисциплину по индивидуальному плану, согласованному с преподавателем и администрацией АНО ВО ОУЭП.

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения.

При освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья по индивидуальному плану предполагаются: изучение дисциплины с использованием информационных средств; индивидуальные консультации с преподавателем (разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала), индивидуальная самостоятельная работа.

В процессе обучения студентам из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья информация предоставляется в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа (с возможностью увеличения шрифта).
- В случае необходимости информация может быть представлена в форме аудиофайла.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

Индивидуальные консультации с преподавателем проводятся по отдельному расписанию, утвержденному заведующим кафедрой (в соответствии с индивидуальным графиком занятий обучающегося).

Индивидуальная самостоятельная работа обучающихся проводится в соответствии с рабочей программой дисциплины и индивидуальным графиком занятий.

Текущий контроль по дисциплине осуществляется в соответствии с фондом оценочных средств, в формах адаптированных к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающихся

Автономная некоммерческая организация высшего образования «ОТКРЫТЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ, УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВА»

Фонд оценочных средств

Текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

Б1.О.04.17 БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ

Для направления подготовки:

09.03.01 Информатика и вычислительная техника (уровень бакалавриата)

Типы задач профессиональной деятельности:

производственно-технологический

Направленность (профиль):

Информационные системы

Форма обучения:

очная, очно-заочная, заочная

Результаты обучения по дисциплине

| Код и наименование компетенции | Индикаторы достижения | Результаты обучения |
|--|---------------------------------|---|
| | компетенции | |
| УК-2 | УК-2.1. Формулирует в рамках | Знает: основы целеполагания и принципы достижения целей |
| Способен определять круг задач в рамках поставленной | поставленной цели проекта | Умеет: формулировать задачи проекта, отражающие последовательность |
| цели и выбирать оптимальные способы их решения, | совокупность задач, | достижения цели |
| исходя из действующих правовых норм, имеющихся | обеспечивающих ее достижение | Владеет: способами целеполагания и методами постановки цели и |
| ресурсов и ограничений | | определения соответствующих задачи |
| УК-3 | УК-3.2. Взаимодействует с | Знает: способы взаимодействия с другими членами команды для |
| Способен осуществлять социальное взаимодействие и | другими членами команды для | достижения поставленной задачи |
| реализовывать свою роль в команде | достижения поставленной задачи | Умеет: взаимодействовать с другими членами команды для достижения |
| | | поставленной задачи |
| | | Владеет: навыком взаимодействия с другими членами команды для |
| | | достижения поставленной задачи |
| ОПК-6 | ОПК-6.2. | Знает: методы и технологии принятия управленческих решений, |
| Способен разрабатывать бизнес-планы и технические | Разрабатывает бизнес-планы и | методологию обоснования управленческих решений, стандарты |
| задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов | технические задания на | разработки бизнес-планов и технических заданий |
| компьютерным и сетевым оборудованием | оснащение отделов, лабораторий, | Умеет: разрабатывать бизнес-планы и технические задания на |
| | офисов компьютерным и сетевым | оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым |
| | оборудованием, принимает | оборудованием, обрабатывать, анализировать и интерпретировать |
| | управленческие решения | информацию для оценки эффективности принимаемых решений для |
| | | реализации практических задач |
| | | Владеет: навыками разработки бизнес-планов и технических заданий на |
| | | оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым |
| | | оборудованием |

Показатели оценивания результатов обучения

| Шкала оценивания | | | | | |
|----------------------------------|---|-------------------------------|--------------------------------------|--|--|
| Неудовлетворительно | Удовлетворительно | Хорошо | Отлично | | |
| УК-2.1. Форму. | УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение | | | | |
| Не знает: основы целеполагания и | Поверхностно знает: | Знает: | Знает: основы целеполагания и | | |
| принципы достижения целей | основы целеполагания и принципы | основы целеполагания и | принципы достижения целей | | |
| Не умеет: формулировать задачи | достижения целей | принципы достижения целей, но | Умеет: формулировать задачи проекта, | | |
| проекта, отражающие | В целом умеет: | допускает несущественные | отражающие последовательность | | |
| последовательность достижения | формулировать задачи проекта, | ошибки | достижения цели | | |
| цели | отражающие последовательность | Умеет: | Владеет: способами целеполагания и | | |

| Не владеет: способами | достижения цели, но испытывает | формулировать задачи проекта, | методами постановки цели и | |
|---|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|
| целеполагания и методами | затруднения | отражающие последовательность | определения соответствующих задач | |
| постановки цели и определения | В целом владеет: | достижения цели, но иногда | | |
| соответствующих задач | способами целеполагания и | допускает небольшие ошибки | | |
| | методами постановки цели и | Владеет: | | |
| | определения соответствующих | способами целеполагания и | | |
| | задач, но испытывает сильные | методами постановки цели и | | |
| | затруднения | определения соответствующих | | |
| | | задач, но иногда допускает | | |
| | | ошибки | | |
| УК-3 | 3.2. Взаимодействует с другими членами | команды для достижения поставлени | ной задачи | |
| Не знает: способы взаимодействия | Поверхностно знает: | Знает: | Знает: способы взаимодействия с | |
| с другими членами команды для | способы взаимодействия с другими | способы взаимодействия с | другими членами команды для | |
| достижения поставленной задачи | членами команды для достижения | другими членами команды для | достижения поставленной задачи | |
| Не умеет: взаимодействовать с | поставленной задачи | достижения поставленной задачи, | Умеет: взаимодействовать с другими | |
| другими членами команды для | В целом умеет: | но допускает несущественные | членами команды для достижения | |
| достижения поставленной задачи | взаимодействовать с другими | ошибки | поставленной задачи | |
| Не владеет: навыком | членами команды для достижения | Умеет: | Владеет: навыком взаимодействия с | |
| взаимодействия с другими членами | поставленной задачи, но испытывает | взаимодействовать с другими | другими членами команды для | |
| команды для достижения | затруднения | членами команды для достижения | достижения поставленной задачи | |
| поставленной задачи | В целом владеет: | поставленной задачи, но иногда | | |
| | навыком взаимодействия с другими | допускает небольшие ошибки | | |
| | членами команды для достижения | Владеет: | | |
| | поставленной задачи, но испытывает | навыком взаимодействия с | | |
| | сильные затруднения | другими членами команды для | | |
| | | достижения поставленной задачи, | | |
| | | но иногда допускает ошибки | | |
| ОПК-6.2. Разрабатывает бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием, | | | | |
| принимает управлениеские решения | | | | |

принимает управленческие решения

Не знает: методы и технологии принятия управленческих решений, методологию обоснования управленческих решений, стандарты разработки бизнес-планов и технических заданий

Не умеет: разрабатывать бизнеспланы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым

Поверхностно знает:

методы и технологии принятия управленческих решений, методологию обоснования управленческих решений, стандарты разработки бизнес-планов и технических заданий

В целом умеет: разрабатывать бизнес-планы и

технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов

Знает:

методы и технологии принятия управленческих решений, методологию обоснования управленческих решений, стандарты разработки бизнеспланов и технических заданий, но допускает несущественные ошибки

Умеет: разрабатывать бизнес-планы и

Знает: методы и технологии принятия управленческих решений, методологию обоснования управленческих решений, стандарты разработки бизнес-планов и технических заданий

Умеет: разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием, обрабатывать, анализировать и интерпретировать

оборудованием, обрабатывать, компьютерным и сетевым технические задания на информацию для оценки анализировать и интерпретировать оборудованием, обрабатывать, оснащение отделов, лабораторий, эффективности принимаемых решений информацию для оценки анализировать и интерпретировать офисов компьютерным и сетевым для реализации практических задач информацию для оценки оборудованием, обрабатывать, Владеет: навыками разработки бизнесэффективности принимаемых решений для реализации эффективности принимаемых анализировать и планов и технических заданий на практических задач решений для реализации интерпретировать информацию оснащение отделов, лабораторий, Не владеет: навыками разработки практических задач, но испытывает для оценки эффективности офисов компьютерным и сетевым принимаемых решений для оборудованием бизнес-планов и технических затруднения заданий на оснащение отделов, В целом владеет: реализации практических задач, лабораторий, офисов навыками разработки бизнес-планов но иногда допускает небольшие компьютерным и сетевым и технических заданий на оснащение ошибки оборудованием отделов, лабораторий, офисов Владеет: навыками разработки бизнескомпьютерным и сетевым оборудованием, но испытывает планов и технических заданий на оснащение отделов, лабораторий, сильные затруднения офисов компьютерным и сетевым оборудованием, но иногда допускает ошибки

Оценочные средства

Разъясните основные понятия:

| No | Понятие | Определение | |
|----|-----------------|---|--|
| 1. | Бизнес-план | Подробное описание бизнеса, включающее его цели, стратегии, операционные | |
| | | планы, финансовые прогнозы и прочие важные аспекты для достижения успеха и | |
| | | устойчивой работы предприятия. | |
| 2. | Миссия | Определение цели и назначения бизнеса, его основную задачу и общую идею. | |
| 3. | Цели и задачи | Конкретные и измеримые результаты, которых предприятие стремится достичь в | |
| | | определенный временной период. | |
| 4. | Рыночный анализ | Исследование и оценка целевой аудитории, конкурентов, трендов на рынке, а также | |
| | | прогнозы спроса. | |

| 5. | Маркетинговая стратегия | План действий для достижения поставленных целей в области маркетинга, | | |
|-----|-------------------------|---|--|--|
| | | включающий сегментацию рынка, выбор целевой аудитории, разработку | | |
| | | продукта/услуги, определение ценовой политики и так далее. | | |
| 6. | Операционный план | Подробное описание процессов и операций, необходимых для достижения бизнес- | | |
| | | целей, включая производственные процессы, планы управления качеством, | | |
| | | логистику и т.д. | | |
| 7. | Ресурсы и финансы | Определение необходимых капиталовложений, оборотных средств, оценка затрат и | | |
| | | прогнозирование доходов, план финансовых потоков. | | |
| 8. | Организационная | Представление о структуре компании, роли и ответственности сотрудников, уровень | | |
| | структура | авторитета и иерархии. | | |
| 9. | Риски и стратегии | Выявление потенциальных рисков, связанных с бизнесом, и разработка плана | | |
| | управления рисками | действий для управления ими и минимизации негативных последствий. | | |
| 10. | Мониторинг и оценка | План мониторинга и оценки результатов реализации бизнес-плана, критерии успеха | | |
| | | и процедуры корректировки при необходимости. | | |

Вопросы открытого типа:

| No | Вопрос | Ответ | |
|----|-------------------------|---|--|
| 1. | Какую цель преследует | Маркетинговая стратегия в бизнес-плане определяет, как продукт или услуга будет | |
| | маркетинговая стратегия | предложена целевой аудитории. Она включает в себя выбор целевого сегмента, | |
| | в бизнес-плане? | разработку продукта/услуги, определение ценовой политики и выбор | |
| | | соответствующих маркетинговых каналов. | |
| 2. | Какие области включает | Операционный план в бизнес-плане описывает процессы и операции, необходимые | |
| | операционный план в | для достижения бизнес-целей. Он включает в себя производственные процессы, | |
| | бизнес-плане? | планы управления качеством, логистику, инфраструктуру и другие аспекты, | |
| | | связанные с операционной деятельностью компании. | |

| 3. | Marway afrancia dayyayayay | D Syrves where the property desired by the content of the content |
|----|----------------------------|---|
| 3. | Каким образом финансы | В бизнес-плане учитываются финансовые аспекты, такие как оценка затрат, |
| | и ресурсы учитываются в | прогнозирование доходов, план финансовых потоков и необходимые инвестиции. |
| | бизнес-плане? | Также в плане должны быть раскрыты ресурсы, необходимые для реализации |
| | | бизнеса, такие как человеческие ресурсы, оборудование, материалы и т.д. |
| 4. | Зачем важно учитывать | Учет рисков в бизнес-плане позволяет предусмотреть возможные проблемы и |
| | риски в бизнес-плане? | определить стратегии управления рисками. Это помогает более реалистично оценить |
| | | потенциальные препятствия и принять соответствующие меры для минимизации |
| | | негативных последствий. |
| 5. | Какую информацию | Раздел "рыночный анализ" должен включать информацию о целевой аудитории, |
| | следует включить в | конкурентной среде, трендах на рынке, потенциальных клиентах и прогнозы спроса. |
| | раздел "рыночный | Также можно упомянуть основные факторы, которые могут повлиять на вашу |
| | анализ" в бизнес-плане? | деятельность, такие как экономические, законодательные или социокультурные. |
| 6. | Какой роль имеет миссия | Миссия - это основная задача и назначение бизнеса. Она определяет цели и основную |
| | в бизнес-плане? | идею предприятия. Миссия также помогает в создании стратегии и определении |
| | | приоритетов развития компании. |
| 7. | Что такое оборотные | Оборотные средства - это ликвидные активы, которые используются для обеспечения |
| | средства и зачем они | текущей операционной деятельности компании. Это может включать средства для |
| | важны в бизнес-плане? | закупки инвентаря, оплаты расходов, уплаты зарплаты и другие текущие |
| | | операционные затраты. Оборотные средства важны для обеспечения нормального |
| | | функционирования бизнеса и могут быть предметом анализа в финансовом разделе |
| | | бизнес-плана. |
| 8. | Что такое организационная | Организационная структура определяет иерархию и распределение ответственности |
| | структура и как ее можно | внутри компании. Она может быть представлена в бизнес-плане в виде |
| | описать в бизнес-плане? | органиграммы, которая показывает различные уровни менеджмента и отношения |
| | officers b offshee-finance | органи раммы, которая показывает различные уровни менеджмента и отношения |
| | | между сотрудниками. Описание организационной структуры также может включать |
| | | информацию о ключевых позициях и ответственностях. |
| | | ппформацию о коно терых позициях и ответетьенностях. |

| C | 9. Как можно оценить | В бизнес-плане можно представить прогнозные финансовые показатели, такие как |
|---|--------------------------|---|
| | · | |
| | и | оценить финансовую устойчивость бизнеса, его способность генерировать прибыль |
| | | |
| | рентабельность бизнеса в | и удовлетворять текущие финансовые потребности. |
| | бизнес-плане? | |

Тестовые задания:

| 1. | то включает в себя бизнес-план? | | | |
|----|--|--|--|--|
| A) | Описание миссии компании и ее целей | | | |
| Б) | Маркетинговая стратегия и операционные планы | | | |
| B) | Финансовые прогнозы и риски | | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | | |

| 2. | Какую роль играет маркетинговая стратегия в бизнес-плане? | | |
|----|--|--|--|
| A) | Определение целевой аудитории и разработка маркетинговых активностей | | |
| Б) | Описание операционных процессов и стратегии управления | | |
| B) | Планирование финансовых ресурсов и рисков | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | |

| 3. | Что такое оборотные средства в бизнес-плане? |
|------------|--|
| A) | Средства, выделенные на развитие новых продуктов |
| Б) | Денежные средства, использованные для оплаты активов компании |
| B) | Ликвидные активы, используемые для текущей операционной деятельности |
| Γ) | Финансовые инвестиции в другие компании |

| 4. | Что представляет собой организационная структура в бизнес-плане? | | | | |
|------------|---|--|--|--|--|
| A) | Иерархия и распределение ответственности внутри компании | | | | |
| Б) | Структура капитала и финансирование проекта | | | | |
| B) | Описание конкурентного окружения и анализ рынка | | | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | | | |
| | | | | | |
| 5. | Зачем в бизнес-плане проводится финансовый анализ? | | | | |
| A) | Оценить финансовую устойчивость и рентабельность бизнеса | | | | |
| Б) | Разработать маркетинговую стратегию и операционные планы | | | | |
| B) | Изучить социально-экономическую среду и тренды на рынке | | | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 6. | Что такое SWOT-анализ в бизнес-планировании? | | | | |
| A) | Анализ рынка, связанный с выбором целевой аудитории и маркетинговой стратегией | | | | |
| Б) | Анализ финансовых показателей и прогнозирование доходов и расходов | | | | |
| B) | Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для бизнеса | | | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 7. | Какими способами можно описать маркетинговую стратегию в бизнес-плане? | | | | |
| <u>A)</u> | Определение ценовой политики и распределение продукта/услуги | | | | |
| Б) | Исследование и определение целевой аудитории и разработка маркетинговых активностей | | | | |
| B) | Выбор маркетинговых каналов и проведение рекламных кампаний | | | | |
| Γ) | Все вышеперечисленное | | | | |
| | | | | | |
| 8. | Что такое ROI (Return on Investment) в бизнес-плане? | | | | |
| A) | Прогнозируемая доходность инвестиций | | | | |
| | | | | | |

| Б) | Уровень рентабельности бизнеса |
|----|---|
| B) | Прогнозируемые финансовые потоки и доходы |
| Γ) | Нет верного ответа |

| 9. | Какая информация обычно присутствует в разделе "Операционный план" в бизнес-плане? | | | |
|------------|--|--|--|--|
| A) | Описание миссии компании и ее целей | | | |
| Б) | Информация о рыночном анализе и целевой аудитории | | | |
| B) | Описание процессов и операций, связанных с производством и поставкой продукта/услуги | | | |
| Γ) | Детальные финансовые прогнозы и планы доходов и расходов | | | |

| 10 | Warrange Sanarange S |
|-----|--|
| 10. | Каким образом бизнес-план может быть использован предпринимателем? |
| A) | Для привлечения инвестиций в бизнес |
| Б) | Как инструмент планирования и управления бизнесом |
| B) | Для оценки финансовой устойчивости и рентабельности бизнеса |
| Γ) | Все вышеперечисленное |

Ключ к тестовым заданиям

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|----|
| Γ | б | В | a | a |
| 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| В | Γ | a | В | Γ |

Критерии оценки при проведении промежуточной аттестации

Оценивание знаний студентов осуществляется по 4-балльной шкале при проведении экзаменов и зачетов с оценкой (оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно») или 2-балльной шкале при проведении зачета («зачтено», «не зачтено»).

При прохождении студентами промежуточной аттестации оцениваются:

- 1. Полнота, четкость и структурированность ответов на вопросы, аргументированность выводов.
- 2. Качество выполнения практических заданий (при их наличии): умение перевести теоретические знания в практическую плоскость; использование правильных форматов и методологий при выполнении задания; соответствие результатов задания поставленным требованиям.
 - 3. Комплексность ответа: насколько полно и всесторонне студент раскрыл тему вопроса и обратился ко всем ее аспектам

Критерии оценивания

| № п/п | Наименование формы проведения текущей и промежуточной аттестации | Описание показателей оценочного материала | Представление оценочного материала в фонде | Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая) |
|-------|--|--|--|---|
| 1 | Тест-тренинг | Вид тренингового учебного занятия, | Система | - от 0 до 69,9 % выполненных заданий – не |
| | | задачей которого является закрепление | стандартизированных | зачтено; |
| | | учебного материала, а также проверка | заданий | - 70 до 100 % выполненных заданий – зачтено. |
| | | знаний обучающегося как по дисциплине в | | |
| | | целом, так и по отдельным темам | | |
| | | (разделам) дисциплины. | | |
| 1. 2 | Зачет с оценкой | 1-я часть зачета с оценкой: | Практико-ориентированные | Критерии оценивания преподавателем |
| | | выполнение обучающимися практико-ориентированных заданий (аттестационное | задания | практико-ориентированной части зачета с оценкой: |
| | | испытание промежуточной аттестации, | | - соответствие содержания ответа заданию, |
| | | проводимое устно с использованием | | полнота раскрытия темы/задания (оценка |
| | | телекоммуникационных технологий) | | соответствия содержания ответа теме/заданию); |
| | | | | – умение проводить аналитический анализ |
| | | | | прочитанной учебной и научной литературы, |
| | | | | сопоставлять теорию и практику; |
| | | | | - логичность, последовательность изложения |
| | | | | ответа; |

| № п/п | Наименование формы проведения текущей и промежуточной аттестации | Описание показателей оценочного материала | Представление оценочного материала в фонде | Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая) |
|-------|--|---|--|---|
| | промежуточной аттестации | Marchines | материала в фонде | тахометрическая) — наличие собственного отношения обучающегося к теме/заданию; — аргументированность, доказательность излагаемого материала. Описание шкалы оценивания практикоориентированной части зачета с оценкой Оценка «отлично» выставляется за ответ, в котором содержание соответствует теме или заданию, обучающийся глубоко и прочно усвоил учебный материал, последовательно, четко и логически стройно излагает его, демонстрирует собственные суждения и размышления на заданную тему, делает соответствующие выводы; умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, приводит материалы различных научных источников, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения задания, показывает должный уровень сформированности компетенций. Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если ответ соответствует и раскрывает тему или задание, показывает знание учебного материала, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей при выполнении задания, правильно применяет теоретические положения при выполнения задания, владеет необходимыми навыками и приемами его выполнения при формулировке собственного мнения, показывает должный уровень сформированности компетенций. Оценка «удовлетворительно» выставляется |
| | | | | обучающемуся, если ответ в полной мере |

| Наименование формы проведения текущей и промежуточной аттестации | Описание показателей оценочного материала | Представление оценочного материала в фонде | Критерии и описание шкал оценивания (шкалы: 0 – 100%, четырехбалльная, тахометрическая) |
|--|--|---|--|
| | | | раскрывает тему/задание, обучающийся имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении учебного материала по заданию, его собственные суждения и размышления на заданную тему носят поверхностный характер. Оценка <i>«неудовлетворительно»</i> выставляется обучающемуся, если не раскрыта тема, содержание ответа не соответствует теме, обучающийся не обладает знаниями по значительной части учебного материала и не может грамотно изложить ответ на поставленное задание, не высказывает своего мнения по теме, допускает существенные ошибки, ответ выстроен непоследовательно, неаргументированно. Итоговая оценка за зачет с оценкой выставляется преподавателем в совокупности на основе оценивания результатов электронного тестирования обучающихся и выполнения ими практико-ориентированной части экзамена |
| | 2-я часть зачета с оценкой: выполнение электронного тестирования | Система стандартизированных заданий (тестов) | Описание шкалы оценивания электронного тестирования: |
| | (аттестационное испытание промежуточной аттестации с | | - от 0 до 49,9 % выполненных заданий - неудовлетворительно; |
| | использованием информационных тестовых систем) | | - от 50 до 69,9% – удовлетворительно; - от 70 до 89,9% – хорошо; - от 90 до 100% – отлично |
| | | промежуточной аттестации 2-я часть зачета с оценкой: выполнение электронного тестирования (аттестационное испытание промежуточной аттестации с использованием информационных | 2-я часть зачета с оценкой: выполнение электронного тестирования (аттестационное испытание промежуточной аттестации с использованием информационных заданий (тестов) |