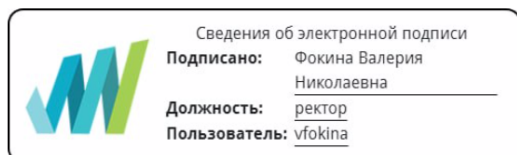


**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
"Открытый университет экономики, управления и права"  
(АНО ВО ОУЭП)**

**УТВЕРЖДАЮ:**



«11» февраля 2022



**УТВЕРЖДАЮ**  
Первый проректор  
Л.С. Иванова  
«11» февраля 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**по дисциплине**

Наименование дисциплины Б1.В.ДВ.08.02 «Антикризисное управление»  
Образовательная программа направления подготовки 38.03.01 «Экономика»,  
направленность (профиль): Финансы и кредит

Рассмотрено к утверждению на заседании кафедры  
экономики и управления  
(протокол № 19-01 от 19.01.2022г.)

Квалификация - бакалавр

**Разработчик:**  
Добровольская С.С., к.э.н., доц.

Москва 2022

### 1. Цель и задачи дисциплины

*Цель дисциплины* - дать комплекс экономических знаний и практических навыков студентам о методах и процедурах антикризисного управления предприятием в сложных экономических условиях, в условиях рыночной нестабильности на основе, прежде всего, накопленного в России опыта и результатов зарубежной практики в данной сфере, а также сформировать общекультурные и профессиональные компетенции.

*Задачи дисциплины:*

- определение целей и постановка задач, определение и распределение функций, структуры процессов, разработка организационной структуры службы антикризисного управления компании, цепи антикризисного управления;
- поиск оптимальных решений в финансовом управлении компанией и пути решения с позиции финансового оздоровления, повышения конкурентоспособности, ликвидности и платежеспособности;
- работа по совершенствованию организации и развитию методического инструментария антикризисного управления компанией;
- разработка методов сбора первичных данных, анализа и интерпретации данных в процессе обследования (аудита) производственно-финансовой деятельности компании;
- аналитическое сопровождение проектов по выводу компании из кризиса и предотвращение кризисных ситуаций;
- анализ ситуации, определение финансовых потребностей, диктующих необходимость изменений, формулирование целей, ограничений и рисков управления компанией;
- оценка готовности организаций и персонала к осуществлению изменений и инноваций в управлении бизнесом компании в условиях кризиса;
- анализ проблем предприятий и организаций, связанных с управлением компанией, организацией производственно-финансовой деятельности.

### 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате изучения дисциплины обучающийся должен освоить:

*профессиональную компетенцию*

ПК-2. Способен на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели деятельности экономических субъектов, анализировать, оценивать и использовать полученные результаты для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений

*Результаты освоения дисциплины, установленные индикаторы достижения компетенций*

Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
ПК-2. Способен на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-	ПК-2.2. Анализирует финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность, применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей ПК-2.3. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса,	<b>Знать:</b> — принципы рационального информационного обеспечения управления по признакам антикризисного развития организации; — основные признаки проявления кризисных ситуаций и возможностей их учета в предпринимательской и управленческой деятельности

Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Показатели (планируемые) результаты обучения
экономические показатели деятельности экономических субъектов, анализировать, оценивать и использовать полученные результаты для принятия экономических, финансовых и инвестиционных решений	выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов ПК-2.4. Рассчитывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов ПК-2.5. Использует результаты анализа при составлении финансовых планов и принятии экономических, финансовых и инвестиционных решений	<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— использовать аналитические приемы диагностики состояния и развития организации</li> <li>— оценивать и реализовывать потенциал антикризисного развития организации;</li> <li>— анализировать финансовую, бухгалтерскую и статистическую отчетность;</li> <li>- применять нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей</li> <li>- рассчитывать и интерпретировать показатели деятельности экономических субъектов</li> <li>— использовать результаты анализа при составлении финансовых планов и принятии экономических, финансовых и инвестиционных решений</li> <li>— выявлять основные факторы экономического роста</li> </ul> <p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— способностью разрабатывать инновационные проекты развития организации, учитывающие опасности кризисных ситуаций</li> <li>— навыками проведения анализа внешней и внутренней среды ведения бизнеса,</li> <li>— навыками оценки эффективности формирования и использования финансового и производственного потенциала экономических субъектов</li> </ul>

#### 4 Объем дисциплины и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды работы по дисциплине:

№ п/п	Виды учебных занятий	Всего часов по формам обучения, ак. ч					
		Очная		Очно-заочная		Заочная	
		всего	в том числе	всего	в том числе	всего	в том числе
1	Контактная работа (объем работы обучающихся во взаимодействии с преподавателем) (всего)	26,2		26,2		14,2	
	<i>В том числе в форме практической подготовки</i>		10		10		4
1.1	занятия лекционного типа (лекции)	6		6		4	
1.2	занятия семинарского типа (практические)*, в том числе:	18		18		8	
1.2.1	семинар-дискуссия, практические занятия		0 18		0 18		0 8
	<i>в форме практической подготовки</i>		10		10		4
1.2.2	занятия семинарского типа: лабораторные работы (лабораторные практикумы)	-		-		-	

1.2.3	курсовое проектирование (выполнение курсовой работы)	-	-	-	-
1.3	контроль промежуточной аттестации и оценивание ее результатов, в том числе:	2,2	2,2	2,2	
1.3.1	консультации групповые		2	2	2
1.3.2	прохождение промежуточной аттестации		0,2	0,2	0,2
<b>2</b>	<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>174</b>	<b>174</b>		195
2.1	работа в электронной информационно-образовательной среде с образовательными ресурсами учебной библиотеки, компьютерными средствами обучения для подготовки к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации, к курсовому проектированию (выполнению курсовых работ)	174	174		<b>195</b>
2.2	самостоятельная работа при подготовке к промежуточной аттестации	<b>15,8</b>	<b>15,8</b>		<b>6,8</b>
<b>3</b>	<b>Общая трудоемкость</b> часы <b>дисциплины</b> зачетные единицы форма промежуточной аттестации	<b>216</b>	<b>216</b>		<b>216</b>
		6	6		6
		экзамен			

\*

Семинар – семинар-дискуссия

ГТ - практическое занятие - глоссарный тренинг

ТТ - практическое занятие - тест-тренинг

ПЗТ - практическое занятие - позетовое тестирование

ЛС - практическое занятие - логическая схема

УД - семинар-обсуждение устного доклада

РФ – семинар-обсуждение реферата

Ассесмент реферата - семинар-ассесмент реферата

ВВ - вебинар

УЭ - семинар-обсуждение устного эссе

АЛТ - практическое занятие - алгоритмический тренинг

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Содержание разделов и тем

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
1	Антикризисное управление: сущность, потребность, формы.	Возможность и необходимость антикризисного управления. Проблематика и типология антикризисного управления. Фактор коммуникаций в антикризисном управлении. Преобразования в антикризисном управлении. Эффективность антикризисного управления. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
2	Система и механизм антикризисного управления.	Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики. Механизм и специфика методов антикризисного управления. Латентные средства в механизме антикризисного управления. Человеческий капитал в механизме антикризисного управления. Аксиологические средства антикризисного управления. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
3	Процесс и технологии антикризисного управления.	Понятие технологии антикризисного управления. Разработка управленческих решений в технологии антикризисного управления. Аналитические операции в технологии антикризисного управления. Риски в технологии антикризисного управления. Контроллинг в технологии антикризисного управления. .

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
4	Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления.	Диагностика и ее роль в современном антикризисном управлении. Оценка кризисных явлений в процессах антикризисного управления. Технология диагностики кризиса: этапы и методы. Информационное обеспечение технологии диагностики. Прогнозирование кризисных ситуаций при диагностике организации.
5	Устойчивое развитие организации и антикризисное управление.	Устойчивость в циклическом развитии организации. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления. Конкурентоспособность организации и ее роль в устойчивом развитии. Деловая репутация организации как фактор ее устойчивого развития и качества антикризисного управления. Система ответственности в системе антикризисного управления. .
6	Несостоятельность организации и процедуры санации.	Возникновение несостоятельности и банкротства организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и деятельность арбитражных управляющих. Проведение реорганизационных процедур в условиях несостоятельности организации. Санация в механизме антикризисного управления. Разработка и реализация программы санации. Профессионализм менеджера антикризисного управления.

## 5.2 Занятия лекционного и семинарского типа

### 5.2.1 Темы лекций

#### Раздел 1 «Антикризисное управление: сущность, потребность, формы»

1. Возможность и необходимость антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

#### Раздел 2 «Система и механизм антикризисного управления»

1. Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики.
2. Механизм и специфика методов антикризисного управления.

#### Раздел 3 «Процесс и технологии антикризисного управления»

1. Понятие технологии антикризисного управления. Риски в технологии антикризисного управления.

#### Раздел 4 «Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления»

1. Диагностика и ее роль в современном антикризисном управлении.
2. Оценка кризисных явлений в процессах антикризисного управления.

#### Раздел 5 «Устойчивое развитие организации и антикризисное управление»

1. Устойчивость в циклическом развитии организации. Разработка и реализация стратегии антикризисного управления.

#### Раздел 6 «Несостоятельность организации и процедуры санации»

1. Возникновение несостоятельности и банкротства организации. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» и деятельность арбитражных управляющих.
2. Санация в механизме антикризисного управления.

### 5.2.2 Вопросы для обсуждения на семинарах и практических занятиях (заполняет преподаватель)

#### Раздел 1 «Антикризисное управление: сущность, потребность, формы»

1. Что определяет необходимость антикризисного управления и какова его связь с другими типами управления организацией?
2. Каковы особенности антикризисного управления?
3. Какие проблемы находятся в сфере антикризисного управления?
4. Существуют ли различные виды антикризисного управления?
5. Какую роль играет человеческий фактор в антикризисном управлении?
6. Почему преобразования являются главным фактором антикризисного управления?
7. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления?
8. Чем определяются необходимость и возможность государственного регулирования экономики в рыночных условиях ее развития?
9. В каких сферах и каким образом государство осуществляет регулирование развития экономики?
10. В чем отличие таких понятий, как «кризис», «конфликт», «катастрофа», «коллапс»?
11. В чем проявляется разнообразие кризисов и какие существуют их типы?
12. Какие черты и свойства характеризуют особенность кризиса?
13. В чем причины возникновения кризисов?

14. Как изменяется организация в процессе ее развития?
15. Почему развитие социально-экономической системы имеет циклический характер?
16. В чем особенность экономических кризисов и какую роль они играют в развитии социально-экономических систем?

## **Раздел 2 «Система и механизм антикризисного управления»**

1. Какие характеристики антикризисного управления отражают понятия системы и механизма управления?
2. По каким показателям можно оценить состояние и особенности системы антикризисного управления?
3. Что определяет основные черты механизма антикризисного управления?
4. Какие преобразования характеризуют механизм и методы антикризисного управления?
5. Существует ли латентное управление и какие черты механизма антикризисного управления оно отражает?
6. Какую роль в антикризисном управлении играет человеческий капитал?
7. Какие особенности антикризисного управления характеризует система ценностей, господствующая в организации?
8. Какие существуют виды инвестиционной политики?
9. Как формируется инвестиционная политика?
10. Какие стратегические решения включает корпоративная стратегия и бизнес-стратегия?

## **Раздел 3 «Процесс и технологии антикризисного управления»**

1. Какие этапы присущи процессу антикризисного управления и в чем особенность понятия «технология антикризисного управления»?
2. Из каких блоков состоит технологическая схема антикризисного управления?
3. Какие факторы влияют на разработку управленческих решений в технологии антикризисного управления?
4. Какую роль в технологии антикризисного управления играет информационное обеспечение?
5. Что такое риск, какова его природа и возможно ли управлять риском?
6. Как осуществляется контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления?
7. В чем проявляются основные черты контроллинга?
8. Какие стратегии могут быть использованы для обеспечения роста фирмы за счет внутренних ресурсов?
9. В каком случае для однопрофильной фирмы целесообразен переход к стратегии несвязанной диверсификации?
10. Каковы возможные мотивы принятия топ-менеджментом фирмы решения о вертикальной интеграции?

## **Раздел 4 «Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления»**

1. В чем суть диагностической деятельности и какую роль она играет в осуществлении антикризисного управления?
2. Что является объектом диагностического анализа в антикризисном управлении?
3. Какие существуют виды диагностики и как они используются в оценке состояния организации и управления?
4. Можно ли, опираясь на результаты диагностики, прогнозировать кризисные явления?
5. Как соотносятся методология и организация прогностической деятельности в антикризисном управлении?
6. Какие факторы оцениваются и анализируются при проведении управленческой кризис-диагностики?
7. Какова роль управленческой кризис-диагностики в системе элементов антикризисной политики?
8. Каким образом осуществляется сбор информации для проведения управленческой кризис-диагностики?
9. Каковы основные направления анализа договорной политики организации?
10. Какую роль играет система внутреннего контроля в антикризисном управлении?
11. Каковы основные этапы проведения финансового анализа?
12. В чем состоит роль аналитических процедур при проведении управленческой кризис-диагностики?
13. Какие факторы оказывают влияние на допущение непрерывности деятельности организации?
14. Какие методики могут использоваться для прогнозирования вероятности банкротства организации?
15. Как результаты управленческой кризис-диагностики влияют на антикризисную политику организации?

## **Раздел 5 «Устойчивое развитие организации и антикризисное управление»**

1. Что понимается под «устойчивостью» в различных областях знаний?
2. Каково содержание экономической категории «устойчивость организации»?
3. Каково содержание основных базовых ориентиров устойчивости организации, определяемых свойствами окружения?
4. Как взаимосвязаны между собой две формы общей устойчивости организации: текущая и стратегическая устойчивость?
5. Какие показатели используются для оценки уровня текущей устойчивости организации?
6. Какие существуют подходы к оценке стратегической устойчивости организации?
7. Какие критерии классификации и соответствующие им виды устойчивости организации вы знаете?

8. Возможно ли устойчивое развитие организации в условиях тенденций цикличности изменений ее состояний?
9. Почему необходима стратегия антикризисного развития организации и какую роль она играет в осуществлении антикризисного управления?
10. Как разрабатывается стратегия антикризисного развития, какие факторы определяют ее содержание?
11. Что такое деловая репутация и какую роль она играет в обеспечении устойчивого развития организации?
12. Как формируется система ответственности в системе антикризисного управления?
13. В чем сущность антикризисной трансформации стратегий как метода управления стратегической устойчивостью организации?
14. Каковы основные типы стратегических трансформаций в кризисный и предкризисный периоды, которые могут использовать организации в целях стратегической антикризисной адаптации?
15. Какие этапы составляют алгоритм регулирования уровня текущей устойчивости организации на основе управления решением стратегических задач?

#### **Раздел 6 «Несостоятельность организации и процедуры санации»**

1. Всегда ли банкротство означает неприятность для предприятия? Почему?
2. Какие особенности менеджмента проявляются в антикризисном оздоровлении организации?
3. Какие существуют виды и каков порядок проведения реорганизационных процедур?
4. Когда возникает необходимость в процедурах банкротства и как они осуществляются?
5. Какие функции выполняет антикризисный управляющий при проведении процедур санации?
6. Какие операции предполагает процедура санации?
7. В чем заключаются особенности санации персонала организации?
8. Какие качества определяют профессионализм антикризисного управляющего?
9. Какие требования предъявляются к арбитражным управляющим?
10. В чем состоят требования, предъявляемые к саморегулируемым организациям арбитражных управляющих?
11. Какие процедуры банкротства может вести арбитражный суд у предприятия-должника?
12. Какие задачи и в какой процедуре банкротства решает временный арбитражный управляющий?
13. Какие задачи и в какой процедуре банкротства решает административный арбитражный управляющий?
14. Какие задачи и в какой процедуре банкротства решает внешний арбитражный управляющий?
15. Какие задачи и в какой процедуре банкротства решает временный конкурсный управляющий?
16. Какие меры может предусматривать план внешнего управления?
17. На какой стадии рассмотрения дела о банкротстве может применяться мировое соглашение?
18. По отношению к каким категориям организаций применяются особые арбитражные процедуры?

#### **5.3 Определение соотношения объема занятий, проведенное путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися по очной, очно-заочной форме**

Виды контактной работы	Образовательные технологии		Контактная работа	
	Объем занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися (ак.ч)	Объем занятий с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (ак.ч)	(всего ак.ч.)	в том числе в форме практической подготовки ( ак.ч.)
Лекционного типа (лекции)	6	-	6	-
Семинарского типа (семинар)	-	-	-	-
Семинарского типа (практические занятия)	-	18	18	-
в том числе в форме практической подготовки	-	-	-	10



Виды контактной работы	Образовательные технологии		Контактная работа	
	Объем занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися (ак.ч)	Объем занятий с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (ак.ч)	(всего ак.ч.)	в том числе в форме практической подготовки ( ак.ч.)
Семинарского типа (курсовое проектирование (работа))	-	-	-	-
Семинарского типа (лабораторные работы)	-	-	-	-
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-	-	-
Промежуточная аттестация (экзамен)	2,2	-	2,2	-
Итого	8,2	18	26,2	10

Соотношение объема занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися по очной, очно-заочной форме – 31%

#### 5.4 Определение соотношения объема занятий, проведенное путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися по заочной форме

Виды контактной работы	Образовательные технологии		Контактная работа	
	Объем занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися (ак.ч)	Объем занятий с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (ак.ч)	(всего ак.ч.)	в том числе в форме практической подготовки ( ак.ч.)
Лекционного типа (лекции)	4	-	4	-
Семинарского типа (семинар)	-	-	-	-
Семинарского типа (практические занятия)	-	8	8	-
<i>в том числе в форме практической подготовки</i>	-	-	-	4

Виды контактной работы	Образовательные технологии		Контактная работа	
	Объем занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися (ак.ч)	Объем занятий с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (ак.ч)	(всего ак.ч.)	в том числе в форме практической подготовки (ак.ч.)
Семинарского типа (курсовое проектирование (работа))	-	-	-	-
Семинарского типа (лабораторные работы)	-	-	-	-
в том числе в форме практической подготовки	-	-	-	-
Промежуточная аттестация (экзамен)	2,2	-	2,2	-
Итого	6,2	8	14,2	4

Соотношение объема занятий, проводимых путем непосредственного взаимодействия педагогического работника с обучающимися по заочной форме - 44%

## 6. Методические указания по освоению дисциплины

### 6.1 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### Методические указания для преподавателя

Изучение дисциплины проводится в форме лекций, практических занятий, организации самостоятельной работы студентов, консультаций. Главное назначение лекции - обеспечить теоретическую основу обучения, развить интерес студентов к учебной деятельности и к изучению конкретной учебной дисциплины, сформировать у обучающихся ориентиры для самостоятельной работы над дисциплиной.

Основной целью практических занятий является обсуждение наиболее сложных теоретических вопросов дисциплины, их методологическая и методическая проработка. Они проводятся в форме опроса, диспута, тестирования, обсуждения докладов и пр.

Самостоятельная работа с научной и учебной литературой дополняется работой с тестирующими системами, тренинговыми программами, информационными базами, образовательным ресурсом электронной информационно-образовательной среды и сети Интернет.

### 6.2 Методические материалы обучающимся по дисциплине, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

Методические материалы доступны на сайте «Личная студия» в разделе «Методические указания и пособия».

1. Методические указания «Введение в технологию обучения».
2. Методические указания по проведению учебного занятия «Вебинар».
3. Методические указания по проведению занятия «Семинар-обсуждение устного эссе», «Семинар-обсуждение устного доклада».
4. Методические указания по проведению занятия «Семинар – семинар-асессмент реферата».
5. Методические указания по проведению занятия «Семинар – асессмент дневника по физкультуре и спорту».
6. Методические указания по проведению занятия «Семинар – обсуждение реферата».
7. Методические указания по проведению учебного занятия с компьютерным средством обучения «Практическое занятие - тест-тренинг».
8. Методические указания по проведению учебного занятия с компьютерным средством обучения «Практическое занятие - глоссарный тренинг».
9. Методические указания по проведению занятия «Практическое занятие - поэтовое тестирование».
10. Положение о реализации электронного обучения, дистанционных образовательных технологий.
11. Методические указания по проведению занятия «Практическое занятие - алгоритмический тренинг».

Указанные методические материалы для обучающихся доступны в Личной студии обучающегося, в разделе ресурсы.

### **6.3 Особенности реализации дисциплины в отношении лиц из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья**

Студенты с ограниченными возможностями здоровья, в отличие от остальных студентов, имеют свои специфические особенности восприятия и переработки учебного материала.

Подбор и разработка учебных материалов должны производиться с учетом того, чтобы предоставлять этот материал в различных формах так, чтобы инвалиды с нарушениями слуха получали информацию визуально, с нарушениями зрения - аудиально (например, с использованием программ-синтезаторов речи) или с помощью тифлоинформационных устройств.

Выбор средств и методов обучения осуществляется самим преподавателем. При этом в образовательном процессе рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений студентов с ограниченными возможностями здоровья с преподавателями и другими студентами, создания комфортного психологического климата в студенческой группе.

Разработка учебных материалов и организация учебного процесса проводится с учетом нормативных документов и локальных актов образовательной организации.

В соответствии с нормативными документами инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья по зрению имеют право присутствовать на занятиях вместе с ассистентом, оказывающим обучающемуся необходимую помощь; инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья по слуху имеют право на использование звукоусиливающей аппаратуры.

При проведении промежуточной аттестации по дисциплине обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение аттестации для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не являющимися инвалидами, если это не создает трудностей для инвалидов и иных обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;

- присутствие в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с экзаменатором);

- пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;

- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях.

По письменному заявлению обучающегося инвалида продолжительность сдачи обучающимся инвалидом экзамена может быть увеличена по отношению к установленной продолжительности его сдачи:

- продолжительность сдачи экзамена, проводимого в письменной форме, - не более чем на 90 минут;

- продолжительность подготовки обучающегося к ответу на экзамене, проводимом в устной форме, - не более чем на 20 минут.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья организация обеспечивает выполнение следующих требований при проведении аттестации:

а) для слепых:

- задания и иные материалы для сдачи экзамена оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением для слепых, либо зачитываются ассистентом;

- письменные задания выполняются обучающимися с использованием клавиатуры с азбукой Брайля, либо надиктовываются ассистенту;

б) для слабовидящих:

- задания и иные материалы для сдачи экзамена оформляются увеличенным шрифтом и/или использованием специализированным программным обеспечением Jaws;

- обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;

- при необходимости обучающимся предоставляется увеличивающее устройство, допускается использование увеличивающих устройств, имеющихся у обучающихся;

в) для глухих и слабослышащих, с тяжелыми нарушениями речи:

- имеется в наличии информационная система "Исток" для слабослышащих коллективного пользования;

- по их желанию испытания проводятся в электронной или письменной форме;

г) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- тестовые и тренировочные задания по текущей и промежуточной аттестации выполняются обучающимися на компьютере через сайт «Личная студия» с использованием электронного обучения, дистанционных технологий;

- для обучения лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата используется электронный образовательный ресурс, электронная информационно-образовательная среда;

- по их желанию испытания проводятся в устной форме.

О необходимости обеспечения специальных условий для проведения аттестации обучающийся должен сообщить письменно не позднее, чем за 10 дней до начала аттестации. К заявлению прилагаются документы,

подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в организации).

#### **6.4 Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов**

Цель самостоятельной работы - подготовка современного компетентного специалиста, формирование у него способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

Реализация поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- качественное освоение теоретического материала по изучаемой дисциплине, углубление и расширение теоретических знаний с целью их применения на уровне межпредметных связей;
- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических навыков;
- формирование умений по поиску и использованию нормативной, правовой, справочной и специальной литературы, а также других источников информации;
- развитие познавательных способностей и активности, творческой инициативы, самостоятельности, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, самообразованию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие научно-исследовательских навыков;
- формирование умения решать практические задачи профессиональной деятельности, используя приобретенные знания, способности и навыки.

Самостоятельная работа является неотъемлемой частью образовательного процесса.

Самостоятельная работа предполагает инициативу самого обучающегося в процессе сбора и усвоения информации, приобретения новых знаний, умений и навыков и его ответственность за планирование, реализацию и оценку результатов учебной деятельности. Процесс освоения знаний при самостоятельной работе не обособлен от других форм обучения.

Самостоятельная работа должна:

- быть выполнена индивидуально (или являться частью коллективной работы). В случае, когда самостоятельная работа подготовлена в порядке выполнения группового задания, в работе делается соответствующая оговорка;
- представлять собой законченную разработку (этап разработки), в которой анализируются актуальные проблемы по определенной теме и ее отдельных аспектов;
- отражать необходимую и достаточную компетентность автора;
- иметь учебную, научную и/или практическую направленность;
- быть оформлена структурно и в логической последовательности: титульный лист, оглавление, основная часть, заключение, выводы, список литературы, приложения;
- содержать краткие и четкие формулировки, убедительную аргументацию, доказательность и обоснованность выводов;
- соответствовать этическим нормам (правила цитирования и парафраз; ссылки на использованные библиографические источники; исключение плагиата, дублирования собственного текста и использования чужих работ).

#### **6.4.1 Формы самостоятельной работы обучающихся по разделам дисциплины**

##### **Раздел 1 «Антикризисное управление: сущность, потребность, формы»**

##### **Темы рефератов:**

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Хусаинова Екатерина Александровна, Калабашева Анастасия Петровна, Сибгатуллина Альбина Ринатовна Антикризисное управление предприятием // Вопросы науки и образования. 2019. №9 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Припадчева Илзе Владимировна Мероприятия по антикризисному управлению предприятием // Политика, экономика и инновации. 2018. №4 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/meropriyatiya-po-antikrizisnomu-upravleniyu-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Гасиев Т.Х. ОСОБЕННОСТИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ПОДХОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ // Инновации и инвестиции. 2019. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-v-usloviyah-sovremennoy-ekonomiki-rossii-podhody-i-instrumenty>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Жмачинский Виктор Иванович, Иванов Михаил Валерьевич, Илющенко Илья Геннадьевич Особенности антикризисного управления в современных условиях // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-antikrizisnogo-upravleniya-v-sovremennyh-usloviyah-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Шатайло Ольга Анатольевна СОДЕРЖАТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ // БИ. 2019. №5 (496). URL: <https://>

- [cyberleninka.ru/article/n/soverzhatelnaya-harakteristika-sistemy-antikrizisnogo-upravleniya](https://cyberleninka.ru/article/n/soverzhatelnaya-harakteristika-sistemy-antikrizisnogo-upravleniya). Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
6. Напишите реферат-рецензию на статью: Ковалева Т.С. Аутплейсмент: антикризисный метод управления персоналом // Ученые записки Тамбовского отделения РoCMY. 2019. №14. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/autpleysment-antikrizisnyy-metod-upravleniya-personalom>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
7. Напишите реферат-рецензию на статью: Дударева А.Б. Совершенствование системы антикризисного управления предприятием // Вестник сельского развития и социальной политики. 2018. №2 (18). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-sistemy-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
8. Напишите реферат-рецензию на статью: Терентьева Лия Ивановна, Мергикян И.Г. АКТУАЛЬНОСТЬ ВЕРОЯТНОСТНЫХ ОЦЕНОК В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ // E-Scio. 2019. №12 (39). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/aktualnost-veroyatnostnyh-otsenok-v-antikrizisnom-upravlenii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
9. Напишите реферат-рецензию на статью: Долганова Н.А., Таганова Н.М. Анализ актуальных механизмов антикризисного управления предприятием // Инновационная наука. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-aktualnyh-mehanizmov-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
10. Напишите реферат-рецензию на статью: Подставка Полина Александровна Стратегия антикризисного управления конфликтными ситуациями на предприятии // Научный журнал. 2018. №10 (33). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-antikrizisnogo-upravleniya-konfliktnymi-situatsiyami-na-predpriyatii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
11. Напишите реферат-рецензию на статью: Валерий Николаевич Алферов Управленческий анализ как инструмент антикризисного управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-kak-instrument-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
12. Напишите реферат-рецензию на статью: Газиев Хайдарали Ортикович Стратегический менеджмент в условиях антикризисного управления предприятием // Economics. 2019. №2 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskii-menedzhment-v-usloviyah-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
13. Напишите реферат-рецензию на статью: Филиппова Юлиана Викторовна Финансовая стабилизация в системе антикризисного управления организации // Известия СПбГЭУ. 2018. №6 (114). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-stabilizatsiya-v-sisteme-antikrizisnogo-upravleniya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
14. Напишите реферат-рецензию на статью: Валерий Николаевич Алферов Управленческий анализ как инструмент антикризисного управления // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2018. №2 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskiy-analiz-kak-instrument-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
15. Напишите реферат-рецензию на статью: Бирюкова Л.В. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2019. №2 (100). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-organizatsiei-obespechenie-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
16. Напишите реферат-рецензию на статью: Негреева Валентина Владимировна, Алексашкина Евгения Игоревна, Селезнев Илья Андреевич Исследование актуальных стратегий антикризисного управления в отечественном бизнесе // Экономика и экологический менеджмент. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-aktualnyh-strategiy-antikrizisnogo-upravleniya-v-otechestvennom-biznese>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
17. Напишите реферат-рецензию на статью: Ермашкевич Наталья Сергеевна, Чибисова Екатерина Станиславовна МОДЕЛИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Лидерство и менеджмент. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-antikrizisnogo-upravleniya-dlya-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
18. Напишите реферат-рецензию на статью: Дьячкова Виктория Викторовна, Подгорная Наталья Александровна, Кулик Владимир Александрович Совершенствование организационно-экономического механизма антикризисного управления промышленным предприятием // Вестник ВолГУ. Серия 3: Экономика. Экология. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-antikrizisnogo-upravleniya-promyshlennym-predpriyatiem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.
19. Напишите реферат-рецензию на статью: Хусаинова Екатерина Александровна, Аксенова Анна Андреевна, Павлова Екатерина Александровна Структурный анализ факторов управления предприятием в кризисных условиях // Вопросы науки и образования. 2019. №10 (56). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strukturnyy-analiz-faktorov-upravleniya-predpriyatiem-v-krizisnyh-usloviyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: С. В. Романова, М. А. Крутова Риски как объект антикризисного управления предприятием: анализ и основные методы минимизации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №3-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-kak-obekt-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-analiz-i-osnovnye-metody-minimizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

## **Раздел 2 «Система и механизм антикризисного управления»**

### **Темы рефератов:**

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Королюк Елена Владиславовна, Солонина Светлана Викторовна ПРИМЕНЕНИЕ МЕХАНИЗМА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК СПОСОБ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА // Kant. 2019. №2 (31). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-mehanizma-antikrizisnogo-upravleniya-finansami-organizatsiy-kak-sposob-ukrepleniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-regiona>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Кочетков Евгений Павлович ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕВОЛЮЦИИ: ВЫЗОВЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ ПАРАДИГМЫ МЕНЕДЖМЕНТА И АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ // СРРМ. 2019. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-ekonomiki-i-tehnologicheskie-revolyutsii-vyzovy-dlya-tekushey-paradigmy-menedzhmenta-i-antikrizisnogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Суровнева Анна Александровна Антикризисные стратегии развития для некоммерческих организаций // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnye-strategii-razvitiya-dlya-nekommercheskih-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович, Губин Виктор Анатольевич МОДЕЛЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ КАК ИНСТРУМЕНТ ЕГО ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ АПРИОРНОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ // Вопросы инновационной экономики. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/model-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-kak-instrument-ego-innovatsionnogo-razvitiya-v-usloviyah-apriornoj-nestabilnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Шафигуллин И.Ш., Кубуша А.В., Бугайченко П.Ю. ОБОБЩЕННАЯ СХЕМА ФОРМИРОВАНИЯ ТИПОВОГО СЦЕНАРИЯ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭКСПЕРТНЫХ СИСТЕМ // Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-Петербургского университета Государственной противопожарной службы МЧС России». 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obobschennaya-shema-formirovaniya-tipovogo-stsenariya-resheniya-zadachi-antikrizisnogo-upravleniya-s-ispolzovaniem-ekspertnyh-sistem>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Глущенко Валерий Владимирович РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ КРИЗИСОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ И АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ (К 10-ТИ ЛЕТИЮ НАЧАЛА ГЛОБАЛЬНОГО СИСТЕМНОГО КРИЗИСА 2008 ГОДА) // Бюллетень науки и практики. 2018. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitiye-metodologii-krizisologicheskikh-issledovaniy-i-antikrizisnogo-upravleniya-k-10-ti-letiyu-nachala-globalnogo-sistemnogo-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович Управление антикризисным маркетинговым поведением субъекта в условиях выбора им социального вектора развития // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-antikrizisnym-marketingovym-povedeniem-subekta-v-usloviyah-vybora-im-sotsialnogo-vektora-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Белоусова М. Н., Белоусов В. А. Совершенствование информационного обеспечения антикризисного управления предприятиями на основе использования коммуникационных инструментов технологической платформы // Вестник ГУУ. 2019. №9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-informatsionnogo-obespecheniya-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiami-na-osnove-ispolzovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Кюрджиев Сергей Пантелеевич, Пешкова Елена Петровна, Мамбетова Александра Александровна Системный подход к диагностике деятельности организации в условиях кризиса // Вестник ТИУиЭ. 2018. №1 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistemnyy-podhod-k-diagnostike-deyatelnosti-organizatsii-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Наркевич Лариса Владимировна ПАРАМЕТРИЧЕСКИЙ ПОДХОД В АНТИКРИЗИСНОМ ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКОМ АНАЛИЗЕ // Экономический

журнал. 2019. №3 (55). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/parametricheskiy-podhod-v-antikrizisnom-finansovo-ekonomicheskom-analize>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Светлая Елена УПРАВЛЕНИЕ КРИЗИСНЫМ СОСТОЯНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДОВ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА // IACSJ. 2019. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-krizisnym-sostoyaniem-predpriyatiya-apk-s-ispolzovaniem-metodov-finansovogo-analiza>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Мерззликина Галина Степановна, Рыльщикова Светлана Алексеевна, Дубинина Наталья Александровна Организационные инновации как "новый старый" инструмент превентивного антикризисного управления предприятием: региональный аспект // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnye-innovatsii-kak-novyyu-staryyu-instrument-preventivnogo-antikrizisnogo-upravleniya-predpriyatiem-regionalnyy-aspekt>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Шлапакова Н.А., Учаева Т.В., Сидорова В.А. УЧЕТ ВНУТРЕННИХ И ВНЕШНИХ ФАКТОРОВ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ // Вестник БГТУ имени В.Г. Шухова. 2018. №10. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchet-vnutrennih-i-vneshnih-faktorov-v-antikrizisnom-upravlenii-finansovoy-ustoychivostyu-stroitel'nogo-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Короченко В.С., Мартишин Е.М. ЦИКЛИЧЕСКАЯ КОМПОНЕНТА В АНТИКРИЗИСНОМ МАРКЕТИНГЕ // Молодой исследователь Дона. 2020. №1 (22). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsiklicheskaya-komponenta-v-antikrizisnom-marketinge>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Щепакин Михаил Борисович, Губин Виктор Анатольевич, Хандамова Эва Фризовна Маркетингово-ресурсный подход к антикризисному управлению априорно нестабильными социально-экономическими системами // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/marketingovo-resurnyy-podhod-k-antikrizisnomu-upravleniyu-apriorno-nestabilnyimi-sotsialno-ekonomicheskimi-sistemami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Стельмах Вениамин Сергеевич Теоретико-методологические особенности антикризисного мониторинга // Kant. 2018. №1 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoretiko-metodologicheskie-osobennosti-antikrizisnogo-monitoringa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Буранова Е.А. Особенности институционального антикризисного управления на предприятии с позиции экономического и юридического подходов с учетом институциональной среды региона // Экономический анализ: теория и практика. 2018. №6 (477). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-institutsionalnogo-antikrizisnogo-upravleniya-na-predpriyatii-s-pozitsii-ekonomicheskogo-i-yuridicheskogo-podhodov-s>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Агаян Галина Михайловна, Григорян Александр Аркадьевич, Шикина Гузель Евгеньевна О ФОРМИРОВАНИИ НОВОГО НАУЧНОГО ЗНАНИЯ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА // Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государство и общество). 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-formirovanii-novogo-nauchnogo-znaniya-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Кондратенко Наталья Олеговна, Колесник Маргарита Сергеевна ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ // БИ. 2019. №10 (501). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionno-ekonomicheskii-mehanizm-antikrizisnogo-finansovogo-upravleniya-mashinostroitel'nymi-predpriyatiyami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

### **Раздел 3 «Процесс и технологии антикризисного управления»**

#### **Темы рефератов:**

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Тумашик Н.В., Гульпенко К.В., Филясова Ю.А. Антикризисное управление персоналом: анализ негативных факторов и многоцелевое стратегическое планирование // ПСЭ. 2018. №4 (68). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-personalom-analiz-negativnyh-faktorov-i-mnogotsel'noe-strategicheskoe-planirovanie>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Ханов Рустам Рейманович Совершенствование механизмов антикризисного управления на предприятии через применение методов и моделей линейного программирования // Проблемы экономики и юридической практики. 2018. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-mehanizmov-antikrizisnogo-upravleniya-na-predpriyatii-cherez-primeneniye-metodov-i-modeley-lineynogo>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Алифанова Татьяна Ильдаровна Кризис-коммуникации как ключевой фактор успеха организационного антикризисного управления // *Управленческие науки*. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/krizis-kommunikatsii-kak-klyuchevoy-faktor-uspeha-organizatsionnogo-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Шуляк Максим Игоревич Организация контроллинга на предприятии как неотъемлемая часть стратегии антикризисного управления // *Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral»*. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-kontrollinga-na-predpriyatii-kak-neotemlemaya-chast-strategii-antikrizisnogo-upravleniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Дышловой И.Н. МЕХАНИЗМЫ И ФАКТОРЫ СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ ПРИ АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ СУБЪЕКТАМИ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ // *Вестник РГЭУ РИНХ*. 2018. №2 (62). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizmy-i-factory-sliyaniya-i-pogloscheniya-pri-antikrizisnom-upravlenii-subektami-hozyaystvovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Романова Анна Алексеевна, Романов Петр Александрович ИННОВАЦИОННЫЕ СПОСОБЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ КАПИТАЛА КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОЙ ПОЛИТИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ // *Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество*. 2020. №3-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnye-sposoby-privlecheniya-kapitala-kak-element-antikrizisnoy-politiki-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Иванова З.М., Темирова З.У. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ОСНОВА ВОССТАНОВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА // *ЕГИ*. 2019. №25 (3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-kak-osnova-vostanovleniya-finansovoy-ustoychivosti-hozyaystvuyuschego-subekta>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Тебекин Алексей Васильевич ОЦЕНКА МЕТОДОВ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ КАЧЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ // *Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление*. 2019. №2 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-metodov-antikrizisnogo-upravleniya-na-osnove-kachestvennyh-pokazateley-deyatelnosti-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Дядин Андрей Сергеевич УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ОБЪЕКТ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // *БИ*. 2019. №11 (502). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansami-predpriyatiya-kak-obekt-antikrizisnoy-deyatelnosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Зарубенко А. В., Стусь В. А., Белай К. Е., Иванова И. Г. Эффективность управленческих решений // *Colloquium-journal*. 2019. №3-7 (27). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnost-upravlencheskih-resheniy-1>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Хайруллина Альбина Римовна, Блаженкова Наталья Михайловна Оценка эффективности управленческих решений в предпринимательстве // *Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика*. 2018. №2 (24). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-upravlencheskih-resheniy-v-predprinimatelstve>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Бгашев Максим Вадимович ПРОБЛЕМА РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЯТЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // *Бюллетень науки и практики*. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problema-realizatsii-prinyatyh-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Юсупова Малика Доккаевна, Булгучев Мурат Хамзатович КОНТРОЛЬ ПРОЦЕССА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // *Московский экономический журнал*. 2019. №13. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrol-protsesta-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Разина Екатерина Юрьевна ИДЕАЛИЗМ И РЕЛЯТИВИЗМ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // *Контентус*. 2019. №S11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/idealizm-i-relyativizm-v-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Кильмашкина Т.Н. Управленческое решение: сущность, классификация, предъявляемые требования // *Труды Академии управления МВД России*. 2018. №2 (46). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlencheskoe-reshenie-suschnost-klassifikatsiya-predyavlyаемые-trebovaniya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Самойлова Анастасия Станиславовна ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // *Бизнес-образование в экономике знаний*. 2020. №2 (16). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/povedencheskie-aspekty-v-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>.



Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Белов Михаил Тимофеевич, Рачипа Андрей Валерьевич, Самыгин Сергей Иванович Специфика управленческих решений в системе управления организацией // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-upravlencheskih-resheniy-v-sisteme-upravleniya-organizatsiyey>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: А. Р. Мударисова, Л. Р. Хайруллина Информационные технологии в разработке и принятии управленческих решений // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №5-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-tehnologii-v-razrabotke-i-prinyatii-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Индустриев Максим Алексеевич, Игнатъев Максим Алексеевич Автоматизация управленческих решений как новый фактор повышения эффективности менеджмента организации // Гуманитарный научный журнал. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-upravlencheskih-resheniy-kak-novyy-faktor-povysheniya-effektivnosti-menedzhmenta-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Коваленко Б.Б., Гусарова Т.И. ГЕЙМИФИКАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ // Экономика и экологический менеджмент. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/geymifikatsiya-kak-instrument-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

#### **Раздел 4 «Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления»**

##### **Темы рефератов:**

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Коробицын Михаил Васильевич Антикризисное управление предприятием: типология кризисов и их влияние на предприятие // Московский экономический журнал. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem-tipologiya-krizisov-i-ih-vliyanie-na-predpriyatie>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Галушкин Иван Владимирович, Галушкина Дарья Валерьевна Разработка антикризисного плана производственных предприятий // Вестник науки и образования. 2018. №17-1 (53). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-antikrizisnogo-plana-proizvodstvennyh-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Запорожцева Л.А., Марышева Ю.В., Ткачева Ю.В. Формирование экономического механизма стабилизации деятельности предприятия // Вестник ВГУИТ. 2018. №1 (75). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-ekonomicheskogo-mehanizma-stabilizatsii-deyatelnosti-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Руднева А.О., Туркина Дарья Михайловна ПРИБЫЛЬНОСТЬ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА // Евразийский Союз Ученых. 2020. №1-4 (70). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pribylnost-biznesa-v-usloviyah-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Л. Р. Газиева, Е. Е. Кардава ВОЗМОЖНОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ // ЕГи. 2020. №3 (29). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozmozhnosti-povysheniya-ekonomicheskoy-ustoychivosti-predpriyatiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Наточеева Наталья Николаевна, Гуриева Лира Константиновна, Кузнецова Виктория Игоревна ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ // Научен вектор на Балканите. 2020. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovyh-riskov-v-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Некрасова Мария Александровна, Березнева Юлия Михайловна Диагностика финансового кризиса предприятия // Вопросы науки и образования. 2018. №28 (40). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-finansovogo-krizisa-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Нефёдова С. В., Данилина С. А. СИСТЕМА ПОКАЗАТЕЛЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА КРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ // StudNet. 2020. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-pokazateley-strategicheskogo-analiza-krizisnogo-finansovogo-sostoyaniya-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Захарян А.В., Бойко А.А., Сафарова С.Н. ПРАКТИКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ МЕТОДИК ПРОГНОЗИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-1. URL: <https://>

[cyberleninka.ru/article/n/praktika-ispolzovaniya-razlichnyh-zarubezhnyh-metodik-prognozirovaniya-bankrotstva-organizatsiy](https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-ispolzovaniya-razlichnyh-zarubezhnyh-metodik-prognozirovaniya-bankrotstva-organizatsiy). Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: О. А. Котлярова, А. А. Бжассо ДИАГНОСТИКА РИСКА БАНКРОТСТВА КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №2-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/diagnostika-riska-bankrotstva-kak-osnova-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-v-sovremennyh-usloviyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Захарян А.В., Бойко А.А., Сафарова С.Н. ПРАКТИКА ИСПОЛЗОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ЗАРУБЕЖНЫХ МЕТОДИК ПРОГНОЗИРОВАНИЯ БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИЙ // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №4-1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/praktika-ispolzovaniya-razlichnyh-zarubezhnyh-metodik-prognozirovaniya-bankrotstva-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Быков В.А., Туманов Д.В. Концептуальные основы управления предприятием, находящимся в кризисной ситуации, на основе финансового анализа // Вестник МФЮА. 2018. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnye-osnovy-upravleniya-predpriyatiem-nahodyaschimsya-v-krizisnoy-situatsii-na-osnove-finansovogo-analiza>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Бриль Александр Романович, Калинина Ольга Владимировна, Седякина Анна Александровна, Калмыкова Светлана Владимировна СТРУКТУРА И ПОРЯДОК ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАСЧЕТОВ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОПЛАТЫ ТРУДА НА КРИЗИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ // ОНВ. ОИС. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/struktura-i-poryadok-ekonomicheskikh-raschetov-dlya-organizatsii-oplaty-truda-na-krizisnyh-predpriyatiyah>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Торгумбаева Алина Айдарбековна ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕОРИИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА Л. ГРЕЙНЕРА В АНАЛИЗЕ РОССИЙСКИХ КОРПОРАЦИЙ // Вестник ЧелГУ. 2020. №2 (436). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ispolzovanie-teorii-zhiznennogo-tsikla-l-greynera-v-analize-rossijskikh-korporatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Зубренкова Ольга Анатольевна, Козлов Сергей Николаевич, Ломаченко Оксана Александровна Теоретические и методологические основы анализа несостоятельности организаций // АНИ: экономика и управление. 2018. №2 (23). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-i-metodologicheskie-osnovy-analiza-nesostoyatelnosti-organizatsiy>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Земцов Степан Петрович, Царева Юлия Викторовна ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ И КРИЗИСА // Экономическое развитие России. 2020. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-razvitiya-sektora-malyh-i-srednih-predpriyatiy-v-usloviyah-pandemii-i-krizisa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Шевченко И. К., Развадовская Ю. В., Каплюк Е. В., Руднева К. С. РАЗРАБОТКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ ДИНАМИЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ // Пространство экономики. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-pokazateley-otsenki-dinamicheskikh-sposobnostey-predpriyatiy-promyshlennosti>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Кошкарев М. В. Теоретические основы антикризисного управления и их философия в деятельности хозяйствующих экономических субъектов. // Colloquium-journal. 2019. №14 (38). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-antikrizisnogo-upravleniya-i-ih-filosofiya-v-deyatelnosti-hozyaystvuyushchih-ekonomicheskikh-subevtov>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Тараскина Юлия Викторовна, Азизова Есения Анатольевна, Кушнер Анна Алексеевна ПЛАНИРОВАНИЕ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ // Вестник АГТУ. Серия: Экономика. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/planirovanie-reinzhiniringa-biznes-protssosov-kak-instrument-upravleniya-promyshlennymi-predpriyatiyami>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

## **Раздел 5 «Устойчивое развитие организации и антикризисное управление»**

### **Темы рефератов:**

1. Напишите реферат-рецензию на статью: Суслов С.Н. Понятие и факторы устойчивого развития организации // Символ науки. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ponyatie-i-factory-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

2. Напишите реферат-рецензию на статью: Шнайдер Виктор Викторович **СОВРЕМЕННЫЙ ИНТЕРЕС К КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ** // Хуманитарни Балкански изследвания. 2019. №4 (6). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremenny-interes-k-kontseptsii-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

3. Напишите реферат-рецензию на статью: Бирюкова Л.В. **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ** // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. 2019. №2 (100). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/antikrizisnoe-upravlenie-organizatsiy-obespechenie-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

4. Напишите реферат-рецензию на статью: Хорин Александр Николаевич, Бровкин Александр Владимирович **КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ОТЧЕТА ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИИ** // Теоретическая и прикладная экономика. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-indikatory-otcheta-ob-ustoychivom-razviti-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

5. Напишите реферат-рецензию на статью: Новиков Максим Павлович **ОЦЕНКА УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ** // Контентус. 2019. №S11. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-urovnya-zrelosti-ustoychivogo-razvitiya-sovremennoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

6. Напишите реферат-рецензию на статью: Латуха Ольга Александровна **ОБУЧЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТУ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ** // Вестник НГПУ. 2018. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obuchenie-menedzhmentu-ustoychivogo-razvitiya-rukovoditeley-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

7. Напишите реферат-рецензию на статью: Мамедов Эйтирам Эйтибар Оглы **ЭКОНОМИКА КАЧЕСТВА: СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ** // Петербургский экономический журнал. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomika-kachestva-sistema-upravleniya-ustoychivym-razvitiem-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

8. Напишите реферат-рецензию на статью: Ермашкевич Наталья Сергеевна, Чибисова Екатерина Станиславовна **МОДЕЛИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ** // Лидерство и менеджмент. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-antikrizisnogo-upravleniya-dlya-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

9. Напишите реферат-рецензию на статью: Нарышкина К.С. **ПРИМЕНЕНИЕ БИЗНЕС-АНАЛИЗА В КАЧЕСТВЕ ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ** // Скиф. 2020. №4 (44). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-biznes-analiza-v-kachestve-instrumenta-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

10. Напишите реферат-рецензию на статью: Шавандина Ольга Александровна, Филиппова Татьяна Аркадьевна, Коваленко Екатерина Юрьевна, Харина Ольга Васильевна **АНАЛИЗ КОНЦЕНТРАЦИИ КАПИТАЛА КОРПОРАТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ГАРАНТИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ** // Московский экономический журнал. 2020. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-kontsentratsii-kapitala-korporativnoy-organizatsii-kak-garantiya-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

11. Напишите реферат-рецензию на статью: Салимова Татьяна Анатольевна, Гудкова Дарья Дмитриевна **Инструментарий оценки устойчивого развития организации** // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. 2017. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/instrumentariy-otsenki-ustoychivogo-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

12. Напишите реферат-рецензию на статью: Соловьева М.В., Смирнова И.Л. **НЕКОТОРЫЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ** // Вестник ВУиТ. 2020. №1 (45). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nekotorye-podhody-k-otsenke-ustoychivogo-razvitiya-predpriyatiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

13. Напишите реферат-рецензию на статью: Плюснин Ю. М. **ОГРАНИЧЕНИЯ И РИСКИ ПРИ РАЗРАБОТКЕ СТРАТЕГИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ** // Экопсихологические исследования – 6: экология детства и психология устойчивого развития. 2020. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ogranicheniya-i-riski-pri-razrabotke-strategiy-ustoychivogo-razvitiya>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

14. Напишите реферат-рецензию на статью: Давыдова А.Э. **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ** // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. №4-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskie-factory-strategicheskoy-ustoychivosti-razvitiya-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

15. Напишите реферат-рецензию на статью: Кузьмина Светлана Николаевна **КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ АГЕНТОВ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ** // Петербургский экономический журнал. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/konkurentosposobnost-kak-faktor-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-ekonomicheskikh-agentov-natsionalnoy-ekonomiki>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

16. Напишите реферат-рецензию на статью: Шнайдер Ольга Владимировна **ОТЧЕТНОСТЬ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТОВ: ВАЖНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА** // Балканско научно обозрение. 2020. №1 (7). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otchetnost-ob-ustoychivom-razviti-ekonomicheskikh-subektov-vazhnost-i-znachenie-v-sovremennyh-usloviyah-vedeniya-biznesa>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

17. Напишите реферат-рецензию на статью: Лазарева Н.В. **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УРОВНЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СХЕМ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ** // Вестник БГТУ имени В.Г. Шухова. 2018. №8. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-osnovy-obespecheniya-ustoychivogo-razvitiya-korporativnogo-urovnya-v-stroitelstve-na-osnove-realizatsii-novyh>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

18. Напишите реферат-рецензию на статью: Ефименко А. В. **МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ АПК** // Проблемы экономики. 2018. №1 (26). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodika-otsenki-ustoychivogo-razvitiya-pererabatyvayuschih-organizatsiy-apk>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

19. Напишите реферат-рецензию на статью: Минина Н.Н. **Концептуальная (информационная) модель устойчивого развития сельскохозяйственной организации** // Вестник Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-informatsionnaya-model-ustoychivogo-razvitiya-selskohozyaystvennoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

20. Напишите реферат-рецензию на статью: Сидорова Софья Андреевна **Риски ликвидности в контексте устойчивого развития коммерческой организации** // Учет. Анализ. Аудит. 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-likvidnosti-v-kontekste-ustoychivogo-razvitiya-kommercheskoy-organizatsii>. Сформулируйте основные утверждения автора. Выразите свое мнение по поводу утверждений автора и обоснуйте его.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **7.1 Рекомендуемая литература**

#### **Основная литература**

1. Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. Кризисы в макро- и микроэкономическом развитии. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. - 2022. - <http://library.roweb.online>
2. Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. Механизм антикризисного управления предприятием. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. - 2022. - <http://library.roweb.online>
3. Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. Человеческий фактор антикризисного управления. [Электронный ресурс]: рабочий учебник / Поляков П.Е., Ажажа Т.Н. - 2022. - <http://library.roweb.online>
4. Аунапу Э. Ф. Антикризисное управление: учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — ISBN 978-5-4486-0452-2. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

#### **Дополнительная литература**

1. Рождественская Е. М. Антикризисное управление: учебное пособие / Е. М. Рождественская. — Томск: Томский политехнический университет, 2018. — 126 с. — ISBN 978-5-4387-0833-9. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/98992.html>

### **7.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. [https://www.cfin.ru/management/antirecessionary\\_management.shtml](https://www.cfin.ru/management/antirecessionary_management.shtml)
2. <https://premiummanagement.com/blog/antikrizisnoe-upravlenie>
3. <http://bmanager.ru/articles/antikrizisnoe-upravlenie-predpriyatiem-sushhnost-i-soderzhanie.html>
4. [https://www.profiz.ru/se/7\\_2017/antikrizisnoe\\_upravlenie/](https://www.profiz.ru/se/7_2017/antikrizisnoe_upravlenie/)
5. <https://creativeconomy.ru/keywords/antikrizisnoe-upravlenie>
6. <https://www2.deloitte.com/ru/ru/pages/risk/articles/boards-view-cyber-crisis-management.html>
7. <https://www.fin-izdat.ru/journal/rubriks.php?id=268>
8. <http://window.edu.ru/>
9. <http://www.upravlenie24.ru/antikrisupravlenie.htm>

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины, перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

Для проведения занятий по дисциплине имеется следующее материально-техническое обеспечение:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оборудованные учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде.

Программное обеспечение:

*Лицензионное программное обеспечение (в том числе, отечественного производства):*

Операционная система Windows Professional 10

ПО браузер – приложение операционной системы, предназначенное для просмотра Web-страниц

Платформа проведения аттестационных процедур с использованием каналов связи (отечественное ПО)

Платформа проведения вебинаров (отечественное ПО)

Информационная технология. Онлайн тестирование цифровой платформы Ровеб (отечественное ПО)

Электронный информационный ресурс. Экспертный интеллектуальный информационный робот

Аттестация ассессоров (отечественное ПО)

Информационная технология. Аттестационный интеллектуальный информационный робот контроля оригинальности и профессионализма «ИИР КОП» (отечественное ПО)

Электронный информационный ресурс «Личная студия обучающегося» (отечественное ПО)

*Свободно распространяемое программное обеспечение (в том числе отечественного производства):*

Мой Офис Веб-редакторы <https://edit.myoffice.ru> (отечественное ПО)

ПО OpenOffice.Org Calc.

[http://qsp.su/tools/onlinehelp/about\\_license\\_gpl\\_russian.html](http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html)

ПО OpenOffice.Org.Base

[http://qsp.su/tools/onlinehelp/about\\_license\\_gpl\\_russian.html](http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html)

ПО OpenOffice.org.Impress

[http://qsp.su/tools/onlinehelp/about\\_license\\_gpl\\_russian.html](http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html)

ПО OpenOffice.Org Writer

[http://qsp.su/tools/onlinehelp/about\\_license\\_gpl\\_russian.html](http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html)

ПО Open Office.org Draw

[http://qsp.su/tools/onlinehelp/about\\_license\\_gpl\\_russian.html](http://qsp.su/tools/onlinehelp/about_license_gpl_russian.html)

ПО «Блокнот» - стандартное приложение операционной системы (MS Windows, Android и т.д.), предназначенное для работы с текстами;

*Современные профессиональные базы данных:*

Реестр профессиональных стандартов <https://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/reestr-professionalnykh-standartov/>

Реестр студентов/ординаторов/аспирантов/ассистентов-стажеров <https://www.mos.ru/karta-moskvicha/services-proverka-grazhdanina-v-reestre-studentov/>

Российский союз аудиторов <http://www.org-rsa.ru/>

Ассоциация российских банков <https://arb.ru/>

Союз финансистов России <http://sf-rf.ru/>

Научная электронная библиотека. <http://elibrary.ru>

Электронно-библиотечная система IPRbooks (ЭБС IPRbooks) –электронная библиотека по всем отраслям знаний <http://www.iprbookshop.ru>

*Информационно-справочные системы:*

Справочно-правовая система «Гарант»;

Справочно-правовая система «Консультант Плюс».